

Предварительно утвержден

Решением Совета директоров

АО «Гипровостокнефть»

Протокол № 236

от «17» июля 2020 г.

Утвержден

Решением Годового общего

собрания акционеров

АО «Гипровостокнефть»

Протокол № б/н от «20» августа 2020 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «ГИПРОВОСТОКНЕФТЬ» ЗА 2019 ГОД



Генеральный директор
АО «Гипровостокнефть»



A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Ф.Н. Тепляков".

Ф.Н. Тепляков

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Сведения о положении Общества в отрасли.....	3.
2. Приоритетные направления деятельности Общества.....	5.
3. Отчет совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности.....	9.
4. Финансовые результаты деятельности Общества.....	12.
5. Инвестиции.....	14.
6. Информация об объеме использованных видов энергетических ресурсов и мероприятия по повышению энергоэффективности и энергосбережения.....	17.
7. Перспективы развития Общества	18.
8. Информация о выплате дивидендов	21.
9. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества	22.
10. Кадровое обеспечение и реализация кадровой политики.....	28.
11. Социальное обеспечение	35.
12. Информация о состоянии охраны труда, промышленной и экологической безопасности.....	37.
13. Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью.....	42.
14. Сведения об органах управления и контроля.....	43.
15. Сведения о работе Совета директоров.....	47.
16. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.....	48.
17. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения лицам, входящим в состав органов управления Общества	49.

1. Сведения о положении Общества в отрасли

Акционерное общество «Институт по проектированию и исследовательским работам в нефтяной промышленности «Гипровостокнефть» создано путем приватизации в соответствии с Указами Президента РФ № 721 от 01.07.1992 г., №143 от 17.11.1992 г. и зарегистрировано Постановлением № 1379 от 21.08.1996 г. администрации Ленинского района города Самара.

Основной государственный регистрационный номер в Едином государственном реестре юридических лиц: 1026300961422, дата внесения записи: 16.10.2002 г., регистрирующий орган: Инспекция Министерства РФ по налогам и сборам по Ленинскому району города Самара.

Место нахождения Общества: Российская Федерация, город Самара, улица Красноармейская, д. 93. тел. (846) 276-26-30, факс: (846) 276-26-24

Адрес электронной почты: E-mail: GIPVN@GIPVN.ru

Реестродержатель Общества: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» ИНН 7726030449 ОГРН 1027739216757. Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг: № 045-13976-000001 от 03.12.2002 г., выдана ФКЦБ России, расположенное по адресу: 107076, город Москва, ул. Стромынка, дом 18, корпус 5Б, помещение IX, почтовый адрес: 107996, Российская Федерация, город Москва, улица Стромынка, дом 18, а/я 9. Самарский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» расположен по адресу: 443110, Российская Федерация, город Самара, улица Ново-Садовая, дом 44, офис 215.

Аудитор Общества: Общество с ограниченной ответственностью «Кроу Экспертиза». Местонахождение: Российская Федерация, город Москва, Тихвинский переулок, дом 7, строение 3.

Уставный капитал Общества составляет 16 158 рублей и соответствует номинальной стоимости 64 632 штук акций, в том числе:

- привилегированных акций типа «А» – 16 158 штук, регистрационный № 2-01-00068-Е;

- обыкновенных акций - 48 474 штук, регистрационный № 1-01-00068-Е.

Все акции Общества являются именными, бездокументарной формы выпуска, одинаковой номинальной стоимостью 25 копеек.

По состоянию на 31 декабря 2019 года количество голосующих обыкновенных и привилегированных акций – 64 632, общее количество акционеров – 1951, в том числе:

Юридические лица:

- АО «РМНТК «Нефтеотдача» владеет 38% акций Общества в количестве 24 560 шт.

- АО «Зарубежнефть» владеет 22,09% акций Общества в количестве 14 280 шт.

- Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» – номинальный держатель.

Физические лица: 1949 акционеров, владеющие 39,2143% акций Общества в количестве 9 187 шт.

Акции не участвует в организованных торгах.

Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России (письмо № 06-52/2463 от 10.04.2014 г.) акционерными обществами, применяется только в положениях, не противоречащих статусу и Уставу Общества.

АО «Гипровостокнефть» - ведущий в нефтяной отрасли России комплексный научно-исследовательский и проектно-изыскательский институт. «Гипровостокнефть» внес большой практический вклад в развитие нефтяной промышленности Поволжья, Татарии, Башкирии, Удмуртии, Республики Коми, Ненецкого автономного округа, Сибири, Северного Кавказа, Азербайджана, Узбекистана, Казахстана, Украины и Белоруссии. За более, чем 70 лет работы в институте накоплен бесценный опыт проектирования, уникальные разработки института в области эксплуатации нефтяных месторождений применяются во всем мире, а специалисты неоднократно становились лауреатами Государственных премий. Сегодня институт продолжает участие в масштабных программах развития отрасли для нефтегазовых компаний в разных странах.

Общество является инжиниринговой организацией, занимающей высокое место в отрасли, осуществляющей комплексные исследования и генпроектирование объектов на всех стадиях освоения месторождений (Геология, Разработка, Обустройство, Добыча), с целью обеспечения максимально эффективного извлечения углеводородных ресурсов.

2. Приоритетные направления деятельности Общества

АО «Гипровостокнефть» - проектно-изыскательская и инжиниринговая организация отраслевого уровня, осуществляющая генпроектирование объектов на всех стадиях освоения месторождений (Обустройство, Добыча, Транспорт), с целью обеспечения максимально эффективного извлечения углеводородных ресурсов.

Основной вид деятельности – проектирование и инженерные изыскания объектов добычи, подготовки и транспорта нефти и газа.

Направления деятельности:

–Генпроектирование объектов на всех стадиях освоения месторождений (Обустройство, Добыча, Транспорт);

–Разработка концепций развития активов нефтегазовых компании (отдельных месторождений и групп месторождений УВС)

–Проведение исследований в области бурения и разработка проектов на строительство скважин;

–Консалтинговые услуги по управлению строительными проектами

В группе компаний АО «Зарубежнефть» институт является центром следующих компетенций:

–Инжиниринг бурения

–Интегрированное проектирование

–Обустройство сложных объектов

–Ценообразование и нормирование в проектировании и строительстве (УПСС)

–Разработка нормативно-методических материалов в области нефтегазодобычи

Стратегическими целями Общества являются:

в области Маркетинга:

–Создание благоприятного имиджа института

–Увеличение прибыли Общества

–Получение преимущества в конкурентной борьбе

в области Управления:

- Развитие управленческих, проектных и технологических компетенций персонала

- Развитие компетенций по проектированию обустройства НГМ, НГКМ, шельфовых месторождений и объектов нефтегазопереработки

- Внедрение 3D-проектирования информационного моделирования (BIM)

рыночные цели:

- Укрепление позиций института по ключевым компетенциям и в традиционных регионах присутствия (Ямало - Ненецкий АО, объекты Газпромнефть)

- Выявление новых перспективных заказчиков/партнеров за рубежом (Республика Казахстан, объекты КТК-К)

в области управления:

- Развитие технологий типизации/унификации проектных решений
- Внедрение 3D-проектирования/информационного моделирования (BIM)
- Развитие и повышение эффективности оперативного управления производством
- Формирование и развитие компетенций по проектированию обустройства НГМ, НГКМ, шельфовых месторождений и нефтегазопереработки
- Расширение видов услуг по инвестиционно-строительному инжинирингу.

Для осуществления деятельности Общество располагает следующими разрешениями (лицензиями), сертификатами и допусками к отдельным видам работ:

1) Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию) или допуск к отдельным видам работ: Управление Федеральной службы безопасности Российской Федерации по Самарской области.

Номер разрешения (лицензии) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ: ГТ № 0078990 рег. № 2718.

Вид деятельности (работ), на осуществление (проведение) которых эмитентом получено соответствующее разрешение (лицензия) или допуск: Проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну.

Дата выдачи разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: 12.07.2017г.

Срок действия разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: 23.06.2022г.

2) Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию) или допуск к отдельным видам работ: Федеральная служба по техническому и экспортному контролю России.

Номер разрешения (лицензии) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ: КИ 0286 № 014386 рег.№3366.

Вид деятельности (работ), на осуществление (проведение) которых эмитентом получено соответствующее разрешение (лицензия) или допуск: лицензия на деятельность по технической защите конфиденциальной информации.

Дата выдачи разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: 31.07.2017г.

Срок действия разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: Бессрочная.

3) Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию) или допуск к отдельным видам работ: Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Номер разрешения (лицензии) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ: ПМ-00-011399.

Вид деятельности (работ), на осуществление (проведение) которых эмитентом получено соответствующее разрешение (лицензия) или допуск: Производство маркшейдерских работ.

Дата выдачи разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: 31.03.2010г.

Срок действия разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: Бессрочная.

4) Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию) или допуск к отдельным видам работ: Государственное учреждение «Управление государственного строительного контроля Мангистауской области». Акимат Мангистауской области

Номер разрешения (лицензии) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ: ГСЛ № 000695 (I категория)

Вид деятельности (работ), на осуществление (проведение) которых эмитентом получено соответствующее разрешение (лицензия) или допуск: осуществление проектной деятельности на территории Республики Казахстан.

Дата выдачи разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: 31.07.2018г.

Срок действия разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: Бессрочная.

5) Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию) или допуск к отдельным видам работ: Министерство энергетики Республики Казахстан

Номер разрешения (лицензии) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ: № 18023554

Вид деятельности (работ), на осуществление (проведение) которых эмитентом получено соответствующее разрешение (лицензия) или допуск: проектирование (технологическое) и (или) эксплуатация горных производств (углеводородного сырья), нефтехимических производств, эксплуатация магистральных газопроводов, нефтепроводов, нефтепродуктопроводов в сфере нефти и газа.

Дата выдачи разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: 29.12.2018г.

Срок действия разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: Бессрочная.

6) Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию) или допуск к отдельным видам работ: НП «Центральное объединение организаций по инженерным изысканиям для строительства» СРО

Номер разрешения (лицензии) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ: рег. № в государственном реестре СРО-И-003-14092009, порядковый номер 77 (<http://www.np-ciz.ru>).

Вид деятельности (работ), на осуществление (проведение) которых эмитентом получено соответствующее разрешение (лицензия) или допуск: О допуске к определённому виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства.

Дата выдачи разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: 14.10.2009г.

Срок действия разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: Бессрочная.

7) Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию) или допуск к отдельным видам работ: НП Союз «Проектировщики нефтегазовой отрасли» СРО.

Номер разрешения (лицензии) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ: рег.№ в государственном реестре СРО-П-106-25122009, порядковый номер 2 (<http://www.npsngp.ru>)

Вид деятельности (работ), на осуществление (проведение) которых эмитентом получено соответствующее разрешение (лицензия) или допуск: О допуске к определённым видам или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства.

Дата выдачи разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: 17.11.2009г.

Срок действия разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: Бессрочная.

8) Сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям стандарта ISO 9001:2015 в области: «Выполнение проектно-исследовательских и научно-исследовательских работ по нефтегазодобывающему и газоперерабатывающему производству, магистральному трубопроводному транспорту нефти, газа и продуктов их переработки (включая объекты инфраструктуры)».

Орган, выдавший сертификат: Bureau Veritas Certification.

Дата выдачи: 13.10.2017 г.

Срок действия: до 15.10.2020 г.

Номер сертификата № RU229163Q-U

3. Отчет совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

Выручка от реализации в 2019 г. составила 1 733 млн руб. (в том числе собственными силами – 1 286 млн руб., субподрядными услугами – 447 млн руб.), что выше на 200 млн руб. (на 13%) показателя бизнес-плана 2019 г. (рост выручки собственными силами на 65 млн руб. связан с изменением производственной программы Газпромнефть на 90 млн руб., активированием по договорам с Флуор Дэниел на 11,8 млн руб., с НИПИГазпереработка на 6,9 млн руб. Рост объемов субподрядных работ по ИИ на 135 млн руб. вызван увеличением объемов работ по объектам Газпромнефть).

Показатели	2015	2016	2017	2018	2019		
					План	Факт	Откл., %
Доля выручки от заказчиков вне корпоративного контура ГК в общей выручке предприятия, %	83%	84%	50%	44%	45%	58%	29%
Выручка от реализации собственными силами, тыс. руб.	1 243	1 559	1 193	1 229	1 221	1 286	5%
Выручка от реализации субподряд, тыс. руб.	341	1 182	318	380	312	447	43%
Доля субподрядчиков в работах, выполняемых предприятием, %	43%	43%	21%	24%	18%	28%	56%
-Объем выполнения работ, тыс. руб.	2 969	2 741	1 510	1 609	1 533	1 733	13%
по НИР, тыс. руб.							
по ПИР, тыс. руб.	2 969	2 741	1 510	1 609	1 533	1 733	13%
Рентабельность деятельности, %	12%	9%	0%	3%	3,7%	4,1%	11%
Рентабельность НИР, ПИР внутренний периметр, %	14%	9%	8%	2%	4,7%	5,3%	11%
Рентабельность НИР, ПИР прочие заказчики нарастающим итогом, %	11%	8%	-7%	2%	2,9%	3,3%	11%
ССЧ, всего	1 084	1 081	1 001	846	810	783	-3%
ССЧ АУП.	45	44	44	44	41	39	-7%
ССЧ ПП	1 039	1 037	957	802	768	744	-3%
Производительность труда, тыс. руб./чел.	2 739	2 536	1 509	1 901	1 894	2 215	17%
Производительность труда собственными силами, тыс. руб./чел.	1 147	1 442	1 191	1 452	1 508	1 643	9%
Научно-техническая продукция (собственные силы), тыс. руб.	1 568	1 287	730	1 229	1 221	1 286	5%

Объемы проектно-изыскательских, научно-исследовательских работ, услуг по авторскому надзору и иных работ (услуг) по профилю деятельности АО "Гипровостокнефть" в разрезе заказчиков (тыс. руб. без НДС)

Заказчик	Выполнено всего	В т.ч. собственными силами	в т.ч. силами субподрядчиков
Газпромнефть-Развитие ООО	433 264,28	207 321,78	225 942,50
Руссветпетро	283 341,48	276 333,84	7 007,64
Газпромнефть-Заполярье ООО	209 997,95	80 730,75	129 267,20
НПП Северо-Карасевское, ООО	164 821,37	160 298,58	4 522,79
Зарубежнефть-добыча-Харьяга	168 608,94	158 489,82	10 119,12
КТК-Р	78 425,93	70 253,48	8 172,45
Иркутская нефтяная компания ООО	70 662,14	30 440,90	40 221,24
Газпромнефть-Оренбург ООО	50 236,32	48 977,81	1 258,51
КТК-К, АО	36 453,08	32 235,49	4 217,60
Зарубежнефть	81 765,00	69 741,63	12 023,37
НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ, ООО	24 217,31	23 574,70	642,61
МНКТ, ООО	20 356,81	19 431,23	925,57
Таас-Юрях Нефтегазодобыча	19 686,94	19 686,94	
РНГ	12 439,87	12 439,87	
ФЛУОР ДЭНИЕЛ ЕВРАЗИЯ, ИНК КОРПОРАЦИЯ, ФИЛИАЛ	11 758,23	11 758,23	
Оренбургнефтеотдача ООО	10 766,91	9 962,87	804,04
ГАЗПРОМНЕФТЬ НТЦ, ООО	7 827,98	7 304,55	523,43
НИПИГАЗ, АО	6 890,52	6 890,52	
СамараНИПИнефть	5 952,54	5 951,99	0,55
Филиал АО "Зарубежнефть" в .Гавана» оператор блок Бока де Харуко	5 391,40	5 333,88	57,52
Татнефтеотдача, АО	4 226,49	3 241,64	984,85
НК Новый Поток, ООО	2 950,00	2 950,00	
Инвест Трейд	2 722,92	2 722,92	
Ульяновскнефтегаз	2 200,00	1 765,75	434,25
ВНИИНЕФТЬ	2 161,60	2 161,60	
Газпромнефть-ГЕО	1 497,08	1 497,08	
СЛАДКОВСКО-ЗАРЕЧНОЕ, ООО	1 165,82	1 065,25	100,58
РМНТК Нефтеотдача, АО	990,00	990,00	
ЭКФИ	796,93	796,93	
НПП ОЗНА-ИНЖИНИРИНГ, ООО	591,93	591,93	
ДИАЛЛ АЛЬЯНС, ООО	399,08	339,39	59,69
НПП ГКС, ООО	175,00	175,00	
Самараинвестнефть	150,00	150,00	
Сузун	107,10	107,10	
Самараволгамаш, АО	103,08	103,08	

ПетроИнжиниринг ИСК, ООО, Усинский филиал	98,60	98,60	
НЕФТЕПРОМСЕРВИС НПО, ООО	90,00	90,00	
ВОЛГАПЕТРОПРОЕКТ, ООО	70,20	70,20	
Сезар плюс	32,00	32,00	
Зарубежнефть Добыча Самара ООО	4 796,09	4 796,09	
Интегрум ООО	1 402,62	1 402,62	
СамараПетроЛаб ООО	621,84	621,84	
РМНТК Нефтеотдача, АО	248,46	248,46	
Нестерова Н.В. ИП	229,76	229,76	
СамараПетроЛаб ООО	99,10	99,10	
Оренбургнефтеотдача, АО	57,97	57,97	
Варияция ООО	30,51	30,51	
Майс Маркет, ООО	0,88	0,88	
Газпром нефть, ПАО	496,26	496,26	
Прочие	1 697,50	1 697,50	
Итого	1 733 073,82	1 285 788,32	447 285,50

4. Финансовые результаты деятельности Общества

В соответствии с указанием АО «Зарубежнефть» с 01.01.2019 года изменена учетная политика Общества. Выручкой АО «Гипровостокнефть» признается стоимость сданных работ заказчику.

Итогом производственно-хозяйственной деятельности АО «Гипровостокнефть» в 2019 году явились следующие сводные показатели:

Сводные показатели

млн руб.

Показатели, млн руб.	2015	2016	2017	2018	2019		
	Факт	Факт	Факт	Факт	План	Факт	Откл.,%
Выручка	2 969	2 741	1 510	1 609	1 533	1 733	13%
Выручка (собственные силы)	1 696	1 559	1 192	1 229	1 221	1 286	5%
Выручка (субподряд. услуги)	1 273	1 182	318	380	312	447	43%
Операционные расходы	2 311	2 216	1 159	1 232	1 205	1 325	10%
Административно-управленческие расходы	62	101	56	60	70	64	-8%
Налоги	236	216	184	179	197	195	-1%
ЕВИТДА	297	241	5	43	57	71	26%
Амортизация	19	22	22	26	26	34	32%
Накопленные проценты (+/-)	9	12	0	0	0	0	0%
Прибыль / убыток от выбит. ОС, НМА (+/-)	1	3	0	2	0	0	100%
Прочие доходы и расходы (+/-)	-78	22	-107	15	-5	50	>-100%
Прибыль / убыток по курс. разницам (+/-)	6	-2	-	2	0	0	100%
Налог на прибыль	71	57	17	12	6	-4	-159%
Чистая прибыль	208	162	-25	6	24	41	66%
CAPEX	24	31	11	62	134	45	-66%
FCF	48	287	-242	-10	20	53	>100%
Выработка на 1 чел. (тыс.руб./чел.)	2 739	2 536	1 509	1 901	1 894	2 215	17%
Удельные затраты на 1 чел. (соб. силами)	1 233	1 250	1 080	851	1 102	1 076	-2%

*Показатель ЕВИТДА рассчитан по методике Рос. Имущества

Операционные расходы в 2019 г. составили 1 325 млн руб., что на 120 млн руб. выше плана.

млн руб.

Наименование статей	Факт 2015	Факт 2016	Факт 2017	Факт 2018	2019		Факт' 19г / Факт' 18г	Факт' 19г / План' 19г
					План	Факт		
Операционные расходы	2 311	2 216	1 159	1 232	1 205	1 325	92	120
Расходы на персонал	748	691	579	553	595	619	67	25
Материально-техническое обеспечение	42	43	29	19	39	25	5	-14
Капитальный ремонт ОФ_ТО, ТР и содержание	44	49	12	21	45	17	-4	-27
Коммунальные услуги		28			45	17	17	-27
Транспортные услуги	13	14	14	16	16	15	0	-1
Охрана труда и ПБ	0	2	8	2	2	3	1	1
Прочие расходы производственного характера	2	1	1	1	1	3	1	1
Услуги субподрядных организаций	1 461	1 416	515	619	508	642	23	134
Прочие расходы производственного характера (расходы на ИТ и связь, поддержка ПО, страхование, командировочные, страхование, аренда, реклама, повышение квалификации и др.)	1 273	1 182	318	381	312	483	102	171

Основное влияние на показатель оказали:

+ 24,9 млн руб. расходы на персонал (ОРЕХ) выше плана за счёт превышения по переменной части ФОТ и выплат при увольнении;

- 14,4 млн руб. МТО ниже плана, в т. ч. в связи с изменением графика выполнения ИИ (сдвиг расходов вправо), сдвига сроков по закупке оргтехники;

- 27,2 млн руб. в т. ч. изменение графика ремонта зданий, сокращение расходов на клининговые услуги, изменение графика ремонта транспорта и спецтехники для ИИ;

- 36,3 млн руб. снижение прочих расходов производственного характера за счет снижения расходов на лицензионное ПО и сопровождение ПО (-10,5 млн руб.), расходов на прочее ПО (11 млн руб.), командировочные расходы в связи с изменением количества командировок (-2,2 млн руб.), расходы на аренду (-3,2 млн руб.), расходы на рекламу и маркетинговые услуги(-4,7 млн руб.), прочие расходы (-4,7 млн руб.);

–Рост доли прочих расходов производственного характера (171 млн руб. рост ОРЕХ за счет роста объема работ, принятых от субподрядных организаций).

В 2019 году наблюдается снижение административно-управленческих расходов на 6 млн руб. в сравнении с планом за счет расходов на персонал и выплат социального характера.

Наименование статей	Факт 2015	Факт 2016	Факт 2017	Факт 2018	План 2019	Факт 2019	Факт' 19г / Факт' 18г	Факт' 19г / План' 19г
АУР, всего	62	101	56	60	70	64	4	-6
Расходы на персонал	55	43	40	48	56	52	4	-4
Материально-техническое обеспечение	1	1	1	3	1	1	-2	0
Ремонт ОФ_ТО, ТР и содержание	0	0	0	1	1	1	0	0
Командировочные расходы	2	4	3	0	2	2	2	0
Консультационные услуги и ПО	0	2	1	0	0	3	3	3
Юридические услуги	0	0	0	1	1	0	-1	-1
Расходы на банковское обслуживание	1	1	0	0	0	0	0	0
Прочие расходы	4	49	10	8	10	5	-2	-5
<i>ССЧ АУП</i>	45	44	44	44	41	41	-3	0
<i>АУР, тыс. руб./чел. в мес.</i>	115	191	105	114	141	129	15	-11

млн руб.

5. Инвестиции

Инвестиционная программа на 2015-2019 гг.

Наименование статьи	2015	2016	2017	2018	2019		
	ФАКТ	ФАКТ	ФАКТ	ФАКТ	ПЛАН	ФАКТ	Откл.,%
Капитальные вложения, млн руб.	24	31	11	62	134	45	-66%
Лабораторное оборудование	0	0	0	0,3	12	0	-100%
Производственное оборудование	1	0	0	0	25	15	-42%
Спецтехника и автотранспорт	1	0	0	0	34	8	-76%
Серверное оборудование (в т.ч. системы хранения данных, коммутаторы и маршрутизаторы, оборудование для ВКС)	4	3	2	0,9	4	1	-78%
Оргтехника и компьютерная техника	16	1	3	16	54	20	-63%
Строительство 5-этажного пристроя к производственному зданию по адресу: г. Самара, ул. Красноармейская, 93	1	0	0	0,01	1	0	-100%
Создание базы Куюмбинского месторождения и приобретения двух буровых установок УРБ-74	0	26	0	0	0	0	0%
Создание испытательного Лабораторного центра по буровым и цементным растворам	0	0	6	0	0	0	0%
Прочее	2	1	0	0,21	3	1	-55%

Направления инвестирования в 2019 году:

1. Спецтехника и автотранспорт

Приобретение оборудования для инженерных изысканий:

- Автомобили Mitsubishi L200 грузовой-бортовой, - 2 ед. (дог. № А4132);

- Снегоход Yamaha VK540F - 2 ед. (дог. № А4253);

-Автомобили УАЗ PICKUP - 2 ед. (дог. № А4393);

-Прицеп легковой для транспортировки снегохода – 2 ед. (дог. № А4444, дог. № А4397)

3. Серверное оборудование (в т.ч. системы хранения данных, коммутаторы и маршрутизаторы, оборудование для ВКС)

В рамках инвестиционной программы в 2019 году закуплено 2 блэйд-сервера, 1 стоечный сервер, 3 коммутатора сети хранения данных, 14 коммутаторов рабочих групп, 1 коммутатор ядра сети, 2 системы хранения.

Благодаря закупленному оборудованию удалось модернизировать коммутационное оборудование сети хранения данных, повысив пропускную способность в 2 раза,

частично модернизировать хосты виртуализации, повысив производительность виртуальных серверов, создать резерв коммутационного оборудования уровня ядра, модернизировать и увеличить ёмкость системы хранения предприятия на 70%. Благодаря закупленным коммутаторам рабочих групп удалось модернизировать коммутационный узел ЦОД 4-х этажного корпуса, внедрить авторизацию по портам, что существенно повысило уровень сетевой безопасности, позволило реализовать мероприятия по внедрению IP-телефонии на рабочих местах.

Направления инвестирования в 2020 году:

Серверное оборудование (в т.ч. системы хранения данных, коммутаторы и маршрутизаторы, оборудование для ВКС)

В рамках инвестиционной программы 2020 года планируется закупить 3 сервера, 3 полки расширения систем хранения, 2 коммутатора уровня ядра сети, 10 коммутаторов рабочих групп, 2 блэйд-коммутатора сети Ethernet, оснастить все серверные помещения современными системами мониторинга окружающей среды и видеонаблюдения.

Закупаемое оборудование позволит обновить сервер баз данных, сервер резервного копирования, повысит производительность системы виртуализации. Расширение систем хранения позволит увеличить ёмкость на 120% и позволит создать катастрофоустойчивую систему на базе нескольких ЦОД, время простоя в случае аварии будет снижено с 16 суток до 1 суток.

Приобретаемые коммутаторы рабочих групп позволят завершить процесс перехода с аналоговой телефонии на современную IP-телефонию. Приобретаемые коммутаторы ядра сети позволят создать отказоустойчивую межсерверную архитектуру магистральных каналов передачи данных и повысить в 2 раза их пропускную способность.

Приобретаемые блэйд-коммутаторы позволят модернизировать устаревшие, 2007 года выпуска коммутаторы и в 10 раз увеличить пропускную способность нового серверного оборудования в основном ЦОД.

2. Оргтехника и компьютерная техника

В 2019 году было приобретено и запущено в эксплуатацию порядка 250 современных компьютеров. Это позволило довести количество современных компьютеров в обществе до 559 шт (что составляет 62% от всего парка техники).

В связи широким внедрением 3D проектирования, так же активно заменяются видеодисплеи. Так в 2019 году была произведена замена 110 мониторов 19" на широкоформатные 24" и 27".

В централизованном узле печати было заменено две морально-устаревших инженерных машины (плоттеры) на цветное, более современное и скоростное OCE ColorWave 3500 с быстрым сканером формата A0 WideTEK 36-600 MFP.

В 2019 году было приобретено порядка 250 ip-телефонов.

В 2020 году планируется продолжать обновление парка компьютеров института, увеличивая процент современной техники, для обеспечения соответствия ее современному программному обеспечению, а так же переходу на операционную систему windows 10, в связи с прекращением поддержки windows 7. Таким образом, планируется приобрести еще около 237 системных блоков.

Также планируется продолжать переход на цифровую телефонию и закупка ip-телефонов.

3. Производственное оборудование для ОИИ:

- Оборудование для инженерно-геодезических работ на сумму 12 633 тыс. руб.
- Оборудование для инженерно-геологических работ на сумму 636 тыс. руб.
- Оборудование для инженерно-гидрометеорологических работ на сумму 142 тыс. руб.
- Оборудование для новых направлений, в том числе для инженерно-геофизических исследований и инструментального обследования на общую сумму 1 184 тыс. руб.

4. Прочее

В 2019 г. был приобретён цифровой тахограф DTCO для автотранспортного-цеха стоимостью 53 тыс. руб., установлены навес от атмосферных осадков (металлическая конструкция с крышей из поликарбоната) стоимостью 74 тыс руб. и автономная пожарная сигнализация (АСПС) в чердачном помещении по ул. Красноармейская 93 за 289 тыс.руб.

Ремонт зданий и сооружений в 2019 году выполнен на сумму 5079,53 тыс. руб.

В таблице приведен перечень ремонтных работ.

№ п/п	Наименование ремонтных работ	Стоимость работ (без НДС) тыс. руб.
1	Ремонт охранной сигнализации 4-х этажного здания по ул. Красноармейской,93	63,09
2	Замена оконных конструкций в помещениях здания по ул. Красноармейской,93	1026,51
3	Ремонт ОПС и СКС помещения охраны 4-х этажного здания АО "Гипровостокнефть»	16,75
4	Ремонт помещения охраны 4-х этажного здания АО "Гипровостокнефть»	138,52
5	Ремонт отмосток и световых приямков вокруг 4-х этажного здания	1415,00
6	Ремонт фасада здания по ул. Дыбенко,4	81,67
7	Ремонт откосов оконных проёмов в каб. №134-142	48,00
8	Ремонт откосов оконных проёмов в каб. № 130(1-10) №237	55,42
9	Ремонт санузлов 10-и этажного здания	2234,59

6 Информация об объеме использованных видов энергетических ресурсов и мероприятия по повышению энергоэффективности и энергосбережения

В соответствии с Федеральным законом «261-ФЗ от 23.11.2009 г. «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», согласно программы энергосбережения одним из приоритетов внутрихозяйственной политики Общества является повышение эффективности энергопотребления и энергосбережение.

В 2019 году было разработано следующие мероприятия по энергосбережению электрической, тепловой энергии и потребления воды:

- обучение персонала правилам энергосбережения и рационального использования энергоресурсов;
- использования режима дежурного отопления и горячего водоснабжения (ГВС) административной части здания;
- замена деревянных окон на современные и энергосберегающие;
- контроль за техническим состоянием водопроводной и канализационной сетей.

За 2019 год в Обществе внедрены все 4 мероприятия и одно дополнительное.

Показатели достижения экономического эффекта от внедрения мероприятий в 2019 году по Обществу следующие:

план – 178,9 тыс. руб.,

факт – 378 тыс. руб.

7. Перспективы развития Общества

АО «Гипровостокнефть» развивает свою деятельность в сфере инжиниринговых услуг, формирующей новые стандарты в отрасли, предоставляя взвешенные и компетентные варианты решений различных инженерных задач, повышая ценность проектирования, специализирующейся на выполнении работ в РФ, странах СНГ и за рубежом.

Производственная программа АО «Гипровостокнефть» на среднесрочную перспективу разработана исходя из реализации следующих направлений:

- генеральное проектирование по объектам АО «Зарубежнефть», ПАО «Газпром нефть», ООО «Иркутская нефтяная компания», КТК-Р и иных объектов в традиционных регионах проектирования на территории РФ;
- развитие направления оценки и реинжиниринга;
- выполнение проектно-изыскательских работ на территории Республики Казахстан;
- развитие системы управления производством MES (manufacturing execution system).

ФОКУС ВНИМАНИЯ		Выручка (собственные силы), млн руб.
1	Сохранить конкурентные преимущества на рынке инжиниринговых услуг, посредством:	1 305
	– развития гибкой системы ценообразования, в том числе с применением ресурсного метода и оценки рентабельности работ/услуг	
	– диверсификации портфеля заказов	
	– повышения качества проектных работ и инжиниринговых услуг	
	– повышения эффективности оперативного контроля и управления производством;	
2	Усилить компетенции в области:	
	– концептуального/интегрированного проектирования	15
	– прямого 3D-проектирования/ информационного моделирования (BIM)	37,5
3	Развить направления по геофизическим исследованиям	10
4	Развить новую компетенцию - инструментальное обследование зданий и сооружений.	5

С целью достижения целевых показателей развития определены основные задачи:

1.1. Определение оптимальной договорной цены на выполнение проектных, изыскательских работ, обеспечивающей запланированный уровень доходности

Задача	Ожидаемый результат
Совершенствование системы ресурсного планирования	– Формирование ТКП и бюджетов по договорам с использованием базы данных ресурсов по завершённым проектам, что повысит точность оценки их рентабельности на стадии проведения тендеров.
Повышение эффективности	– Рост доли выигрываемых тендеров с положительной рентабельностью – улучшение экономических результатов деятельности института за счет отсеивания договоров с низкой или отрицательной рентабельностью

1.2. Диверсификация портфеля заказов

Задачи	Ожидаемый результат
Формирование портфеля проектов с ориентацией на ключевых заказчиках работ/услуг: ГК Зарубежнефть, ПАО «Газпромнефть», ООО «ИНК», КТК-Р, КТК-К	Заклучение долгосрочных контрактов Возможность планирования работ на среднесрочную перспективу (3-5 лет)
Расширение перечня видов работ, выполняемых собственными силами	Увеличение выручки собственными силами Привлечение новых заказчиков работ/ услуг

1.3. Развитие центров компетенций

Развитие направления по геофизическим исследованиям

- Задачи**
- Получение дополнительных объемов на геофизические исследования сверх проектов, запланированных на собственные силы, поскольку срок исследований небольшой, конкуренция на рынке очень низкая.
 - Расширение комплекса услуг, рост количества выигранных тендеров, поскольку наличие собственных геофизических исследований, является одним из существенных факторов, при выборе компании, проводящей инженерные изыскания

Цель – Снижение стоимости работ основного комплекса изысканий и максимальное повышение его информативности

Развитие новой компетенции - инструментальное обследование зданий и сооружений

- Задачи**
- Выполнение комплекса мероприятий по определению и оценке фактических значений контролируемых параметров, характеризующих работоспособность объекта обследования и определяющих возможность его дальнейшей эксплуатации, реконструкции или необходимости восстановления, усиления, ремонта, и включающий в себя обследование грунтов основания и строительных конструкций на предмет выявления изменения свойств грунтов, деформационных повреждений, дефектов несущих конструкций и определения их фактической несущей способности. Технический аудит актива и подготовка заключения о целесообразности приобретения

- Цели**
- Выход на рынок с новой востребованной услугой;
 - Расширение компетенций специалистов Компании;

1.4. Повышение качества проектных работ:

Задачи	Ожидаемый результат
Реализовать механизмы производственного планирования:	– Оптимизация сроков проектирования для аналогичных проектов до 10%;

Задачи	Ожидаемый результат
<ul style="list-style-type: none"> – система учета и нормирования трудозатрат/стоимости работ; – автоматизация сбора отчетности о выполнении производственной программы института; – календарно-сетевое и ресурсное планирование 	<ul style="list-style-type: none"> – Определение оптимальной стоимости работ ресурсным методом; – Усиление контроля за сроками выполнения проектно- изыскательских работ
<p>Дальнейшее развитие унификации/типизации проектных решений</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Оптимизация генплана, применения комплектной блочно-модульной технологии; – Снижение КВ на строительство
<p>Генерация максимально возможного спектра документации на основе 3D-модели</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Снижение количества ошибок при проектировании сложных объектов и инженерных сетей – Сокращение сроков выпуска документации
<p>Стандартизировать требования к передаче документации субподрядными организациями</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Повышение качества субподрядных работ; – Формирование пула благонадежных подрядчиков

8. Информация о выплате дивидендов

На Годовом общем собрании акционеров от 28.06.2019 г. было принято решение выплатить дивиденды по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2018 год.

Ежегодный фиксированный размер дивидендов по привилегированным акциям определяется согласно п. 7.2. Устава АО «Гипровостокнефть» как 10% чистой прибыли Общества по итогам финансового года, разделенной на число акций (16 158 шт.), или 36,54 руб. на 1 привилегированную акцию.

В соответствии с п. 7.2. Устава АО «Гипровостокнефть» привилегированные акции дают право на увеличение годового дивиденда до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям, если величина дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции по итогам года, превышает величину 10 % чистой прибыли.

С учётом выше изложенного, размер дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям, рассчитанный на основе итогов 2018 года, представлен в таблице.

Дивиденды	К выплате - всего, тыс. руб.	Количество акций, шт.	Размер дивидендов в расчете на 1 акцию, руб.
Привилегированные акции	738,10	16 158	45,68
Обыкновенные акции	2 214,29	48 474	45,68
Итого	2 952,39	64 632	

Объявленные дивиденды выплачены в полном объеме в срок: номинальному держателю до 24.07.2019 г., другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам до 14.08.2018 г. По акциям, принадлежащим Акционерному обществу «Зарубежнефть» начислены дивиденды в сумме 652 310,40 руб., с данной суммы удержан налог по ставке 13% в размере 84 800,00 руб.

По акциям, принадлежащим АО РМНТК «Нефтеотдача» начислены дивиденды в сумме 1 121 900,80 руб., с данной суммы удержан налог по ставке 13% в размере 145 847,00 руб.

9. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

МАТРИЦА И РЕЕСТР РИСКОВ

№	Риск/ возможность	Плановая оценка Рисков			Факт	Мероприятия по управлению	Бюджет на мероприятие, тыс. руб.
		Вероятность	Воздействие	Математическое ожидание (вероятность* воздействие, млн руб.)			
P1	Снижение эффективности работы предприятия в связи с незначительным количеством тендеров ПИР на конкурентном рынке	85	183	156	Риск не реализовался	<ol style="list-style-type: none"> Оценка рисков контрактования текущих и перспективных работ. Формирование резервного пула перспективных контрактов с учетом проведенной оценки. Контроль и регулярная отчетность по участию в текущих и планируемых тендерах. Ориентация производственной деятельности на ключевых заказчиков: ГК «Зарубежнефть», КТК (ФР, РК), ИНК, Газпромнефть, расширение портфеля заказов. Расширение объемов работ на территории Республики Казахстан. Развитие изыскательской базы. Развитие компетенций и расширение видов работ /услуг с целью повышения конкурентоспособности института. Создание Центра компетенций по ценообразованию ПИР. 	Дополнительного бюджета не предусмотрено
P2	Снижение эффективности работы предприятия по причине несоблюдения сроков, низкого качества проектирования и оттока (потери) опытного и квалифицированного персонала	85	156	132	Риск не реализовался	<ol style="list-style-type: none"> Организация на постоянной основе анализа наличия исходных данных для выполнения этапа календарного плана, при необходимости ГИПтам инициировать заключение дополнительного соглашения на пролонгацию сроков. Дальнейшее развитие технологии типового проектирования объектов/сооружений. Определить КТБ ГИПов, отражающие степень их влияния на соблюдение сроков, качества и выполнения договорных обязательств (активирования) по проектам. Внедрение инструментов нематериальной мотивации. Реализация программы обучения в рамках Школы проектирования. 	Дополнительного бюджета не предусмотрено

ВЛИЯНИЕ РИСКОВ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ НА ПОКАЗАТЕЛИ БП

РИСК 1: СНИЖЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ В СВЯЗИ С НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫМ КОЛИЧЕСТВОМ ТЕНДЕРОВ ПИР НА КОНКУРЕНТНОМ РЫНКЕ

По итогам 2019 года риск не реализовался



По итогам 2019 г. обеспеченность договорами составила 120,5%:

- По ГК АО «Зарубежнефть» обеспеченность договорами составляет 86,6% (подписано договоров на сумму 729,3 млн руб. из плановых 841,9 млн руб. по причине снижения стоимости проектов РВП на стадии подписания договоров по сравнению с ВГО на 2019 г. подписанного в 2018 г., приостановки двух проектов (кустовые площадки на Зап. Хоседаюсском м-е), снижения стоимости по исполнительным сметам, уменьшения объемов работ по оценке активов).
- Вне контура ГК АО «Зарубежнефть»: превышение плана по объемам работ на 61,8% (691,4 млн руб. (В БП 2019 726 млн руб.)), подписано договоров на сумму 1118,9 млн руб (рост выручки собственными силами связан с изменением производственной программы Газпромнефть 90 млн руб., активированием по договорам с Флуор Дэниел, 11,8 млн руб. НИПИгазпереработка 6,9 млн руб., рост объемов субподрядных работ по ИИ в связи с увеличением объемов работ по объектам Газпромнефть)

Таким образом, обеспеченность объемами работ на 2019 год составляет 1848,2 млн руб., при плане 1 533,3 млн руб. Фактический объем выручки по итогам года составил 1 733 млн руб.

Текущих мероприятий было достаточно для управления риском. Дополнительные мероприятия не потребовались.

ВЛИЯНИЕ РИСКОВ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ НА ПОКАЗАТЕЛИ БП

РИСК 2: СНИЖЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ПРИЧИНЕ НЕСОБЛЮЖДЕНИЯ СРОКОВ, НИЗКОГО КАЧЕСТВА ПРОЕКТИРОВАНИЯ И ОТТОКА (ПОТЕРИ) ОПЫТНОГО И КВАЛИФИЦИРОВАННОГО ПЕРСОНАЛА

По итогам 2019 года риск не реализовался



По итогам 2019 года объем выручки превышает запланированную в БП 2019 на 13% (+199,7 млн руб.); объем выручки за счет собственных сил превышает план на 5,3 % (+65 млн руб.).

Индикативно:

- Получено 46 положительных экспертиз (отрицательные экспертизы отсутствуют)
- Производительность труда составляет 2,2 млн руб. на человека при плане 1,9 млн руб. человек

Текущих мероприятий было достаточно для управления риском. Дополнительные мероприятия не потребовались

МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ РИСК 1: СНИЖЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ В СВЯЗИ С НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫМ КОЛИЧЕСТВОМ ТЕНДЕРОВ ПИР НА КОНКУРЕНТНОМ РЫНКЕ

№	Наименование Риск-фактора к риску	Мероприятие	Ответственный	Срок	Ожидаемый результат	Текущий статус и пояснения
1	Общее снижение инвестиционной активности нефтегазовых компаний РФ. Снижение издержек на новое строительство и заморозки действующего строительства	1. Оценка рисков контрактования текущих и перспективных работ. Формирование резервного пула перспективных контрактов с учетом проведенной оценки	Тегляков Ф.Н. Макаров С.В. Медников А.Ю.	30.03.2019 30.06.2019 30.12.2019	Формирование портфеля заказов на 2019 - 2020 год: на 1 апреля 2019 г - 50% необходимого объема БП-2019; на 1 июля 2019 г - 100 % БП-2019. Подтвержденный объем работ к 1 января 2020 г - 30-40% Сформирован перечень перспективных работ/заказчиков	По состоянию на 1 апреля 2019 г. подписано договоров на сумму 1384 млн.руб (90% от БП), на 1 июля 2019 года - на сумму 1806,5 млн.руб. (117,7% от БП), на 30 декабря 2019 года - на сумму 1848,2 млн.руб. (120,5% от БП). Обязательность объемами работ на 1 января 2020 года 68,7% от БП (1176,6 млн.руб.)
		2. Расширение объемов работ на территории Республики Казахстан.	Медников А.Ю. Шкелев А.Б.	30.12.2019	Объем работ на территории РК не менее 30 млн.руб.	По состоянию на 30.12.2019 подписано договоров с КТК-К на 35,1 млн.руб.
		3. Ориентация производственной деятельности на ключевых заказчиках: ГК Зарубежнефть, КТК (РФ, РК), ИНК, Газпромнефть, расширение портфеля заказов	Тегляков Ф.Н. Медников А.Ю. Попов Н.П.	30.09.2019	Заключение новых договоров: рамочных и/или дополнительных соглашений с увеличением объема работ	По состоянию на 30.12.2019 подписано договоров по ГК АО «Зарубежнефть» на 729,3 млн.руб. (93% от объема подписанных договоров). Подписано договоров вне контура АО «Зарубежнефть» на сумму 1118,9 млн.руб. (162% от БП): - ПАО «Газпромнефть» 792,2 млн.руб.; - ИНК 94,1 млн.руб.; - КТК Р, КТК К 85,5 млн.руб.; - прочие 147,1 млн.руб..
2	Рост доли заказчиков (вне контура ЗН), применяющих пониженные коэффициенты индексации базовых цен относительно рекомендованных	1. Развитие изыскательской базы: оптимизация сроков мобилизации; модернизация ИТО; обучение персонала с целью повышения производительности и рентабельности работ	Тегляков Ф.Н. Ночалов С.Б.	ежеквартально 30.12.2019	Увеличение объемов работ по ИИ с/с на 50% в сравнении с 2018 г. Повышение выработки работника изыскательской партии на 1,5-2% в сравнении с 2018 г.	Выручка с/с за 12 мес. 2019 года по направлению ИИ составила 289 698 тыс.руб. (121 749 тыс.руб. в 2018 г.). Рост объемов с/с за 12 мес. на 138% по отношению к 2018 году. Выработка по направлению ИИ за 12 мес. 2019 года составила 4597,3 тыс.руб./чел. Выработка по направлению ИИ за 12 мес. 2018 года - 4225,3 тыс.руб./чел. Рост выработки за 12 мес. на 8,8% по отношению к 2018 году.
		2. Контроль и регулярная отчетность по участию в текущих и планируемых тендерах.	Тегляков Ф.Н. Пережогин Д.Ю.	ежемесячно	Анализ ценообразования на рынке услуг	Мониторинг ценообразования ПИР по ключевым заказчикам проводится на системной основе. Результативность участия в тендерах: 41 – проигран, 59 – выиграно
		3. Создание Центра компетенций по ценообразованию ПИР	Липятов И.А.	30.09.2019	Повышение компетенций специалистов; Применение гибкой системы ценообразования ПИР	Мероприятия выполнены на 100% в соответствии с дорожной картой (как пример проведено обучение по системе ЭУР, освоена программа Адетт, освоено составление смет на термостабилизацию грунтов, разработана методика расчета стоимости работ по 3D-моделированию)
3	Объемы ПИР и НИР внешних заказчиков передаются своим корпоративным институтам	1. Развитие компетенций и расширение видов работ/услуг с целью повышения конкурентоспособности института по выполнению большего количества работ собственными силами (Ценка и реинжиниринг; Теплотехнические расчеты, ГНБ)	Попов Н.П.	30.12.2019 30.12.2019 30.09.2019	1. Обеспечение потребности ГК ЗН в проведении работ по оценке и реинжинирингу объектов КС. Объем работ не менее 10 млн.руб. (в т.ч. и вне контура Компании) 2. Проведено обучение специалистов по расчетам. Выполнено не менее 2-х работ с/с 3. Выполнение работ по ГНБ собственными силами в объеме не менее 5 млн.руб.	1. Подписано договоров на проведение работ по оценке на 20 млн.руб. и реинжинирингу объектов КС с ГК ЗН на 5 млн.руб. 2. Проведено обучение специалистов по теплотехническим расчетам. Проведена консультация по производственным ТСГ. Выполнено более 15 теплотехнических расчетов собственными силами (на сумму 2,2 млн.руб.) и более 10 проектов ТСГ (на сумму 3,5 млн.руб.) 3. За 2019 г. выполнено работ по ГНБ на сумму 9,45 млн.руб.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

РИСК 2: СНИЖЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ПРИЧИНЕ НЕСОБЛЮЖДЕНИЯ СРОКОВ, НИЗКОГО КАЧЕСТВА ПРОЕКТИРОВАНИЯ И ОТТОКА (ПОТЕРИ) ОПЫТНОГО И КВАЛИФИЦИРОВАННОГО ПЕРСОНАЛА

№	Наименование Риск-фактора к риску	Мероприятие	Ответственный	Срок	Ожидаемый результат	Текущий статус и пояснения
1	Пересмотр плана объемов работ ПИР заказчиком, изменение технических решений заказчиком, длительные процедуры рассмотрения и приемки документации заказчиком	<ol style="list-style-type: none"> Оценка рисков контрактования текущих и перспективных работ. Формирование резервного гюла перспективных контрактов с учетом проведенной оценки 	Тепляков Ф.Н. Макаров С.В. Медников А.Ю.	30.03.2019 30.08.2019 30.12.2019	Формирование портфеля заказов на 2019 - 2020 год: на 1 апреля 2019 г. - 50% на 1 июля 2019 г. - 100 % На 1 января 2020 г. - 30-40% (БП 2020) Сформирован перечень перспективных работ/заказчиков	По состоянию на 1 апреля 2019 г. подписано договоров на сумму 1384 млрд.руб. (90% от БП), на 1 июля 2019 года - на сумму 1805,5 млн. руб. (117,7% от БП), на 30 декабря 2019 года - на сумму 1840,2 млн. руб. (120,3% от БП). Обеспеченность объемами работ на 1 января 2020 года 66,7% от БП (1176,6 млн. руб.)
2	Неудовлетворительные условия и сроки договора, в т.ч. некорректно составленное задание на проектирование и нечеткие технические требования Заказчика.	1. Организация на постоянной основе анализа наличия исходных данных для выполнения этапа календарного плана, при необходимости ПИПам инициировать заключение дополнительного соглашения на пролонгацию сроков.	Попов Н.П. Сайтов И.А. Мочалов С.В. Терехин Г.Б.	до 25 числа отчетного месяца	Корректировка сроков выполнения работ на договорной основе; Повышение рентабельности проектов	ПИПами выполняется анализ наличия исходных данных для выполнения этапа календарного плана. При необходимости заключаются дополнительные соглашения.
		2. Развивать технологии типового проектирования объектов/сооружений.	Аграфинин С.И.	30.12.2019	Повышение производительности труда	В 2019 г. разработано 6 ТТР (типовые технические решения) по объектам подготовки нефти и газа и 4 ТТТ (типовые технические требования) по инфраструктуре. В настоящее время 6 ТТР и 1 ТТТ находятся на утверждении в Газпромнефть. Поступили заказы на разработку 3 работ.
		3. Определить КПЭ ПИПов, отражающие степень их влияния на соблюдение сроков, качества и выполнения договорных обязательств (активирования) по проектам	Медников А.Ю. Макаров С.В. Кремлев В.И.	30.04.2019	Утверждены карты КПЭ Повышение мотивации руководителей на соблюдение сроков активирования	Подведены результаты выполнения целевых КПЭ ПИПов по итогам работы за 4 кв. 2019 года. В карты КПЭ включены следующие показатели: выполнение плана НТП, выполнение нормативного объема работ, исполнительская дисциплина, наличие графиков 4 уровня, выполнение Бизнес-квентилинга, а также индикативный показатель: оценка эффективности работы ПИПа (уровень удовлетворенности Заказчика, заключения ГТЭ, претензии со стороны Заказчика).
3	Реализация программы модернизации ИТ-инфраструктуры в неполном объеме и, как следствие, снижение производительности труда	<ol style="list-style-type: none"> Соблюдение регламентных закупочных процедур Зарубежнефть и заключение договоров поставки Соблюдение графика финансирования приобретения техники и оборудования Контроль за соблюдением сроков поставки и монтажа оборудования и техники 	Тепляков Ф.Н. Зубова Л.Д.	30.12.2019	Модернизация ИТ-инфраструктуры Повышение производительности труда	В рамках реализации программы модернизации ИТ-инфраструктуры (этап 2019 - Печать, СХД, Сервера, ПК, ВКС, СКС) за 2019 г.: - ВКС - 100% - Оснащение узла централизованной печати - 100% - Сервера - 100% - ПК - 60% - выполняю; 40% - 1 кв. 2020 г. (длительные тендерные процедуры АО «Зи») - - СКС - 3% - выполняю; 22% - 1 кв. 2020 г. - СХД - 40% - выполняю; 60% - 1 кв. 2020 г. (длительные тендерные процедуры АО «Зи») -
4	Рост доли субподрядных работ	<ol style="list-style-type: none"> Расширение новых видов работ/услуг, развитие базисной базы заказчика Пересмотр систем производственного и финансового планирования, отражения затрат и финансовой отчетности 	Попов Н.П. Мочалов С.В. Макаров С.В. Жуков С.Н. Липатов И.А.	30.12.2019	Увеличение объемов работ по ИИ с/с на 50% в сравнении с 2018 г. Актуализированные системы производственного и финансового планирования, отражения затрат и финансовой отчетности	Выручка с/с за 12 мес. 2019 года по направлению ИИ составила 269 698 тыс.руб. (211 749 тыс. руб. в 2018 г.). Рост объемов с/с за 12 мес. на 138% по отношению к 2018 году. Выработка по направлению ИИ за 12 мес. 2019 года составила 4597,3 тыс.руб./чел. Выработка по направлению ИИ за 12 мес. 2018 года - 4225,3 тыс.руб./чел. Рост выработки за 12 мес. на 8,8% по отношению к 2018 году.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

РИСК 2: СНИЖЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ПРИЧИНЕ НЕСОБЛЮЖДЕНИЯ СРОКОВ, НИЗКОГО КАЧЕСТВА ПРОЕКТИРОВАНИЯ И ОТТОКА (ПОТЕРИ) ОПЫТНОГО И КВАЛИФИЦИРОВАННОГО ПЕРСОНАЛА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

№	Наименование Риск-фактора к риску	Мероприятие	Ответственный	Срок	Ожидаемый результат	Текущий статус и пояснения
5	Наличие организаций с более выгодными условиями оплаты труда в регионе	1. Применение индивидуальных мотивирующих инструментов для ключевых специалистов, работа которых в совокупном виде направлена на достижение стратегических целей	Макаров С.В. Сонькина Д.А.	01.06.2019	Повышение эффективности материального стимулирование персонала Сохранение основного состава ключевых специалистов (уровень текучести по КС не выше 3%)	Осуществляется ежемесячное поощрение ключевых специалистов. Внесены изменения в СТО 01 «Положение об оплате труда и мотивации работников АО «Гипростокнефть», касающиеся возможности перераспределения экономики премий. Процент уволенных КС составил – 3%
		2. Применение инструментов материального и нематериального поощрения в рамках внедрения Производственной системы (ПС)	Попов Н.П.	постоянно	Стабильность показателя «Текучесть персонала» (не повышение)	В рамках СТО 105-2019 утвержден порядок нематериальной мотивации (начисление баллов за активности) за вклад работников во внедрение и развитие ПС Общества по любому из ее направлений. Утвержден Перечень подарков на 2019 г. для объема накопленных баллов на материальные призы. Разработана и ежеквартально обновляется сводная таблица накопленных баллов за активности по внедрению ПС. Информация о начисленных баллах доводится до сведения всех работников Общества через корпоративный портал с использованием ресурса «Производственная система» и на общих собраниях коллектива. Оптимизирована процедура начисления баллов по ПС. Разработана презентация и проведено обучение руководителей подразделений по мотивации.
		3. Формирование системы нематериальной мотивации	Макаров С.В. Жукова С.Н. Сонькина Д.А.	20.02.2019	Утвержден перечень инструментов и видов нематериальных стимулов (Приложение к СТО 105)	Проведено начисление баллов сотрудникам, активно участвующим в развитии ПС, по результатам 4 квартала. Кроме того, подведены итоги конкурса «Лучший работник» с учетом внедрения инструментов ПС (победители награждены в соответствии с СТО 78), выбрано лучшее подразделение (переходящий кубок + вымпел) и лучший рабочий кабинет, а также произведено поощрение в номинации «Лидер бережливого отношения» и «Лучшая идея». Утвержден Перечень подарков на 2020 г.
6	Недостаточный уровень квалификации персонала	1. Актуализация программы обучения и развития персонала (сертификация, Школа проектирования ГПВН) 2. Проведение проверки профессиональных знаний	Кремлев В.И. Зубова Л.Д. Сонькина Д.А.	20.02.2019 30.09.2019 30.12.2019	Утвержденная программа обучения на 2019 год Уровень знаний работников не ниже 90%	1. Программа развития компетенций в рамках Школы проектирования на 2019 год утверждена и выполнена. Из 113 запланированных мероприятий программы Школы проектирования выполнено 126 мероприятий (в т.ч. 13 сверхплановых) – 112%. 2. Программа обучения на 2019 году утверждена и выполняется в 100% объеме.
		3. Актуализация Базы знаний	Кремлев В.И. Зубова Л.Д. Аграфенин С.И.	ежеквартально	Актуальная и пополняемая база знаний	Пополнение базы знаний происходит в рабочем порядке по следующим элементам: материалы занятий и семинаров Школы проектирования, учебно-справочный портал по ИТ, база данных «Оборудование», фабрика идей, архив повторного применения и др.
7	Недостижение планового показателя по численности персонала и выработки	1. Проведение организационно-штатных мероприятий	Макаров С.В. Сонькина Д.А.	01.08.19	Повышение производительности труда	Проведены организационно-штатные мероприятия (Изменение организационной структуры, сокращение штата/численности работников) Плановая среднесписочная численность (ССЧ) на 2019 год – 810 чел., фактическая ССЧ – 783 чел.

10. Кадровое обеспечение и реализация кадровой политики

По состоянию на 01.01.2020 года в списочном составе АО «Гипрвостокнефть» числится 854 основных работников. Из них

а) численность сотрудников по видам бизнеса

Административно-управленческий персонал	41
Проектная деятельность	580
Бурение	9
Изыскания	126
Вспомогательные подразделения	69
Отдел сопровождения 1С, в т.ч. ОП в г. Москва	29

б) численность сотрудников по категориям

Высшее руководство	4
Руководители среднего звена	166
Специалисты, служащие	634
Рабочие	50

За 2019 год в организацию было

- принято 85 человек, в том числе в возрасте до 30 лет - 36
- уволено 146 человек, в том числе в возрасте до 30 лет – 34

В 2019 году введена в действие новая организационная структура Общества. В результате в рамках организационно-штатных мероприятий по сокращению численности и штата персонала подлежало сокращению 106 единиц.

56% из них были сохранены в штате других структурных подразделений, усилив их и усовершенствовав компетенции отделов. 44% уволены с соблюдением требований трудового законодательства, предусмотренных для данной процедуры.

При этом основной акцент делался на поддержание стабильности кадров и мотивацию ключевых специалистов. Применялись индивидуальные мотивирующие инструменты для ключевых специалистов, работа которых в совокупном виде направлена на достижение стратегических целей. По результатам года коэффициент текучести ключевого персонала - 3%. Коэффициент стабильности персонала по результатам года = 0,85% (в 2018 показатель был чуть ниже – 0,82%).



Текучесть кадров составила 11,2%.

Численность персонала Общества в дальнейшем будет зависеть от производственной необходимости и определяться в соответствии с требованиями кадрового планирования.

В составе Института по состоянию на 01.01.2020 трудятся сотрудники в возрасте:

Организация	Структура персонала по возрастному составу								
	женщин, чел.				мужчин, чел.				
	всего	до 30 лет	30 - 50 лет	старше 50 лет	всего	до 30 лет	30 - 50 лет	-	старше 50 лет
АО "ГИПРОВОСТОКНЕФТЬ"	485	81	277	127	369	65	236		68
В т. ч по регионам деятельности:									
Московская область и Москва	2	1	1		3		3		
Самара	483	80	276	127	366	65	233		68
В т. ч по категориям персонала:									
1. Руководство (ГД и ЗГД)					4		1		3
2. другие руководители	75	6	46	23	91	9	71		11
3. специалисты	409	75	230	104	225	54	139		32
4. служащие									
5. рабочие	1		1		49	2	25		22

Молодых сотрудников в возрасте до 30 лет насчитывается 146 человек, или 17%
от 30 до 50 лет – 513 человек, или 60%
свыше 50 лет – 195 человек, или 23%.
Средний возраст сотрудников – 41 год.

Улучшение и развитие персонала – одна из постоянных стратегически важных задач. В 2019 году в условиях проводимых мероприятий по оптимизации в рамках реализации кадровой политики проведена следующая работа.

Посредством корпоративного портала WebTutor проведена ежегодная оценка персонала за 2018 год, выставлены цели на 2019. Оценку прошло 191 чел. (93% из запланированных). По результатам оценки (max 5 баллов) средняя оценка составила 4,3 балла:

Оценка целей	Оценка уровня развития проф.компетенций	Оценка уровня развития корпор.компетенц.	Оценка уровня развития управл.компет.
4,0	4,4	4,5	4,3

при этом:

Оценка эффективности деятельности работника	В (высокий уровень эффективности) - 85% работников, С (стандартный уровень эффективности) – 15% работников.
Уровень развития потенциала работника для дальнейшего карьерного роста	А (высокий уровень) – 16% работников, В (выше среднего) – 32% работников, С (ниже среднего) – 7% работников, D (потенциал работника соответствует текущему уровню должности) – 45% работников.
Рекомендуемый проф. статус по итогам оценки	Повышение до уровня «Развитие» -2%, Повышение до уровня «Стандарт» - 14%, Повышение до уровня «Опыт» - 44%, Повышение до уровня «Эксперт» - 21%, Оставить без изменений – 19% работников

Продолжилась работа с молодыми специалистами, утверждены индивидуальные планы развития, проводится мониторинг их выполнения. Проведена Научно-техническая конференция молодых специалистов АО «Гипровостокнефть», в которой приняли участие 15 молодых специалистов с 12 работами. На VII Конкурс научно-технических работ молодых специалистов АО «Зарубежнефть» от нашего Института была направлена делегация из 12 молодых специалистов с 9 работами. Участники конкурса прошли серьезную подготовку в несколько этапов – это самоподготовка, активная работа с наставниками – кураторами работ, ряд тренингов по подготовке и проведению презентаций, предварительные слушания с участием Совета руководителей и специалистов АО «Гипровостокнефть», выступающих рецензентами, предварительное рассмотрение работ представителями АО «Зарубежнефть». В результате 3 автора одной работы были удостоены номинации «За лучшее практическое применение технологии».

В рамках адаптационных мероприятий продолжилась работа наставников и молодых специалистов.

2013-2014	72%	
2014-2015	93%	
2015-2016	83%	
2016-2017	57%	
2017-2018	64%	

В 2019 году в конкурсе «Лучший наставник» приняло участие 11 наставников. 3 наставника признаны победителями, и в качестве награды получили корпоративные звания, удостоверения и значки «Лучший наставник». 19 наставников премированы по результатам работы с молодыми специалистами. В связи с оптимизационными мероприятиями увеличился отток молодых специалистов, соответственно показатель эффективности наставничества признан отрицательным, но при положительной динамике по сравнению с предыдущим периодом.

Под руководством наставников и руководителей подразделений
– 8 молодых специалиста 2018 года закончили первый этап программы адаптации,
– 1 молодой специалист 2017 успешно защитил ИПР второго года адаптации,

–1 специалист 2016 года закончил трехгодичную программу адаптации с успехом пройдя мониторинг ИПР.

В рамках развития Производственной системы реализуется Программа повышения производительности труда. Показатель производительности труда вырос на 17%. В рамках производственного соревнования ежеквартально подводятся итоги конкурса «Лучший работник», за 2019 год лучшим признан 20 работников. Реализуются мероприятия по улучшению производственной системы, которые направлены на формирование культуры высокой производительности и непрерывных улучшений, требуемых навыков у работников АО «Гипровостокнефть» для обеспечения эффективного и безопасного производства; повышения производительности труда; качества выпускаемой продукции; установления единой методологии по организации рабочего пространства работников Общества, а также культуры бережливого производства. Производственная система Общества включает 5 направлений: система бережливого проектирования; организация рабочих мест 5С; рейтинг производственных подразделений; организация системы улучшений «Фабрика идей»; мотивация. Апробирована и действует система нематериальной мотивации, суть которой заключается в бальной оценке активностей в рамках внедрения Производственной системы. В 2019 году 22 работника поощрены подарками в рамках нематериальной мотивации. 23 работника отдела генплана и дорог были премированы, как работники Лучшего производственного подразделения. 104 работника стали лидерами производственной системы, а также победителями ежеквартального конкурса «Лучший работник».

В 2019 году АО «Гипровостокнефть» традиционно приняло участие в корпоративном Конкурсе профессионального мастерства «Лучший по профессии 2019» среди предприятий Группы компаний АО «Зарубежнефть» в номинации «Водитель легкового автомобиля». Конкурс ежегодно собирает лучших представителей своих профессий, являясь для них своеобразной площадкой для общения и обмена опытом. Первый этап Конкурса прошел в АО «Гипровостокнефть» на базе площадки Автотранспортного цеха. Победители были направлены на второй этап Конкурса, который проводился ООО «Зарубежнефть-добыча Самара».

В 2018 году финалисты и победители Конкурса NestroLead были включены в кадровый резерв с приоритетом «ближайшая перспектива», для них были предусмотрены обучающие программы и программы стажировок, которые реализовались в 2019 году. Так, в рамках корпоративного обучения организована зарубежная стажировка в Японии и Норвегии, обучение в Сколково, модульное обучение MBA в РГУ нефти и газа им. Губкина. Два победителя в 2019 году перешли на вышестоящую должность. Два финалиста получают дополнительное образование, направление которого было ими выбрано самостоятельно.

Реализуется План по инновационному развитию в рамках сотрудничества с ВУЗами. Пролонгированы три соглашения о сотрудничестве. Практика организуется параллельно с предварительной оценкой студентов. В 2019 году АО «Гипровостокнефть» принял на практику 68 студентов.

В целях удержания и мотивации ключевого персонала; развития, повышения уровня профессионализма, обмена опытом ключевых работников; повышения уровня лояльности к Компании, а также сокращения времени на поиск и подбор работников внутри Группы Компаний реализована программа ротации персонала. В 2019 году скорректирован состав

резерва для ротации в ГК АО «Зарубежнефть» в составе - 6 заявок. 78% покрытия кадровым резервом руководящих должностей 1-3 уровня, Доля назначения из кадрового резерва в общем количестве назначений на руководящие должности - 63%.

Утверждена версия 1.5 кадрового резерва и ключевых специалистов АО «Гипровостокнефть». На конец года в составе кадрового резерва 143 работника. В 2019 году проведено тестирование и оценка 6 кандидатов для включения во внешний кадровый резерв ГК Зарубежнефть". В 2019 году по линии кадрового резерва наблюдалась следующая динамика закрытия целевых позиций:

Эшелон управления	Внешний источник	Внутренний кадровый резерв
Первый эшелон (Генеральный директор, заместитель генерального директора, главный инженер)	0	1
Второй эшелон (заместитель генерального инженера, начальник отдела, ГИП и т.д.)	2	10
Третий эшелон (заведующий группой, главный специалист и т.д.)	5	17
	4	28

В 2019 году АО «Гипровостокнефть» продолжил работу по внедрению Практик регулярного менеджмента (ПРМ), закрепленных в Стандарте работы руководителя (СРР) – документа, описывающий обязательные к исполнению регулярные и систематические действия руководителя Группы Компаний АО «Зарубежнефть». Эта работа позволяет адаптировать единый подход к оценке работы руководителя, требования к нему и возможность оптимальной адаптации руководителей в корпоративном плане. В конце 2019 года Институт принял участие в корпоративном конкурсе «Стандарт в кино», по результатам которого 5 работников стали номинантами, 2 – заняли призовые места. Все работники получили денежные поощрения и дипломы.

Одним из важнейших аспектов Кадровой политики является обучение и повышение квалификации персонала. Обучение работников в 2019 году проводилось в рамках оптимизации бюджета по нескольким направлениям, приведенным в таблице ниже.

Направления обучения специалистов

№ п/п	Наименование направления обучения специалистов	Кол-во обученных	
		2018	2019
Внешнее обучение			
1	Целевая подготовка специалистов в ВУЗах, чел.	1	2
2	Переподготовка по разным направлениям, прогр./чел.	1/1	5/7
3	Повышение квалификации на курсах повышения квалификации, семинарах, тренингах и др., прогр./чел.	50/99	85/140
4	Обучение в Школе лидерства АО «Зарубежнефть», прогр./чел	5/11	7/11

№ п/п	Наименование направления обучения специалистов	Кол-во обученных	
		2018	2019
5	Обучение в Школе нефтяного инжиниринга АО «Зарубежнефть», прогр./чел		1/4
6	Обучение в АО «Зарубежнефть», прогр./чел.	11/17	12/166
7	Обязательное обучение по ОТ, ТБ, ПБ, ЭБ, БДД, прогр./чел.	35/374	58/494
Корпоративное обучение			
8	Стажировка и/или производственная практика, чел.	78	70
9	Корпоративное обучение информационным технологиям, прогр/чел.	9/109	32/162
10	Корпоративное обучение, прогр/чел.		5/85
9	Занятия в Школе проектирования, прогр.	139	157
10	Предсертификационная подготовка, прогр./чел.	1/1	3/8
Научно-образовательная деятельность			
11	Участие в Конференциях (конференции/чел.)	2/6	2/2
12	Опубликовано статей (статьи/чел.)	6/10	6/19
13	Обучение в аспирантуре, чел.	2	1

Показателями качества рабочей силы являются уровень образования и производственный опыт.

В Институте, по состоянию на начало 2020 года, специалистов,

- С высшим образованием – 763 чел
- Со средним профессиональным образованием – 62 чел
- Со средним образованием – 26 чел

В составе работников имеют степень кандидата наук – 16 человек (2%).

Популяризуется деятельность Совета молодых специалистов. В 2019 году в целях практической отработки и подготовки предложений по эффективному внедрению принципов корпоративного взаимодействия молодые специалисты Института приняли участие в 73-ей Международной молодежной научной конференции «Нефть и газ – 2019» в РГУ им. Губкина, где заняли третье место в III Всероссийской интеллектуальной игре среди молодежи нефтегазовой отрасли «Нефтяная сова». На Слете Молодых специалистов ГК «Зарубежнефть» по результатам работы лучшим признан Совет молодых специалистов АО «Гипровостокнефть». Ребята получили сертификат на сумму 300 000 рублей для реализации дальнейших планов. Призовой фонд молодежь реализовала путем организации Образовательного форума молодых специалистов предприятий нефтегазовой отрасли г. Самара. Участие в корпоративной спартакиаде «Энергия команды», фотоконкурсы, участие в составе команды ЗН в Международном нефтегазовом молодежном форуме «INTERNATIONAL PETROLEUM YOUTH FORUM» в г. Альметьевск, участие в корпоративном мозговом штурме «Прорывной проект национального значения», традиционными стали интеллектуальные игры типа «Брейн-ринг», спортивные состязания и Дни здоровья. Руководство Общества совместно с отделом по работе с персоналом и профсоюзом

планирует и дальше поддерживать молодежь, в том числе и развитие волонтерского движения и благотворительности.

Реализуются социальные мероприятия, направленные на развитие культуры здорового образа жизни, задачи которых - поддерживать и укреплять состояние здоровья работающего персонала, организуя профилактические мероприятия (запрет на курение в общественных местах на территории Общества, организация профилактических прививок, борьба со злоупотреблениями с листками нетрудоспособности, а также организация спортивно-оздоровительных мероприятий и пропаганда здорового образа жизни). Ведется мониторинг больничных листов, в котором анализируются данные по общему количеству дней нетрудоспособности с разбивкой по сезонам, кодам заболеваний, полу и возрасту заболевших.

Продолжается деятельность, направленная на поддержание неработающих пенсионеров и ветеранов.

В 2019 году 137 сотрудника было отмечено различными видами поощрения, в том числе по линии Минэнерго Российской Федерации - 2 чел., Министерства Промышленности и технологий Самарской области – 7 чел., наградами Администрации Ленинского района г.о. Самара – 3 человек, корпоративными наградами АО «Зарубежнефть» - 24 чел., наградами АО «Гипрвостокнефть» - 101 работник.

Воинский учет ведется без замечаний со стороны проверяющих органов. Проведен пересмотр всех должностных инструкций, ведется постоянная их актуализация. Разработано и/или актуализировано 173 внутренних нормативных документов, связанные с процессом УП-04 Управление персоналом, в т.ч. 15 стандартов организации, 143 должностных инструкций и 15 Положений о подразделениях.

В 2019 году кадровый учет перешел на корпоративную систему 1С (3 версия), организовано подключение к единому portalу - Системе учета заявок - для совершенствования данной системы. В АО «Гипрвостокнефть» любой и каждый аспект кадровой политики, любая ее задача реализуется при поддержке информационных технологий. Именно они позволяют систематизировать бесценный опыт, накопленный в Обществе, преобразовать его в базу знаний, которая, в свою очередь, станет основой для решения задач, стоящих перед кадровой службой, а в стратегическом плане – перед Обществом в целом.

11. Социальное обеспечение

Социальные вопросы всегда являются одними из приоритетных в деятельности АО «Гипрвостокнефть» и центральными в работе профсоюзного комитета.

Работа в области социальной сферы основывается на коллективном договоре между работниками и работодателем (АО «Гипрвостокнефть»).

Работа в области социального обеспечения в Обществе проводилась в 2019 г. по следующим основным направлениям:

- организация ежегодного оздоровления и отдыха работников и членов их семей;
- проведение культурно-массовых и спортивных мероприятий;
- реализация социально-бытовых льгот и компенсаций, заложенных в Коллективном договоре;
- решение социально-трудовых проблем молодежи;
- решение вопросов по улучшению социально-экономического положения пенсионеров.

Информация о финансировании реализации социальных льгот и проведение мероприятий социального характера, предусмотренных коллективным договором, представлена в таблице

Расходы на финансирование социальных мероприятий и льгот, предусмотренных коллективным договором за 2018 год

Наименование статьи	По смете за 2019 год, тыс. руб.	Фактически за 2019 год, тыс. руб.
Работникам (Приложение 2)	43 016,954	42 206,191
Единовременная выплата к отпуску	18 769,592	18 499,761
Материальная помощь сотрудникам (женщинам к 8 Марта и мужчинам к 23 февраля)	0,0	0,0
Выплаты в связи с юбилейными датами работников	661, 315	325,770
Выплата ко дню работника нефтяной и газовой промышленности, поощрительные выплаты в связи с награждением	12 841, 779	12 959,884
Материальная помощь работникам по семейным обстоятельствам (погребение, рождение)	1 066, 515	870,000
Единовременная выплата при выходе на пенсию	235, 030	37,730
Приобретение путевок в ДОЛЫ и путевок в ДОЛы санаторного типа для детей работников	150,00	476,492

Приобретение путевок участникам ВОВ, труженикам тыла	0,0	57,330
Содержание медицинского кабинета	50,000	44,000
Добровольное медицинское страхование работников	5 041, 928	4 762,616
Возмещение процентов по кредитам на жилье	0,0	0,0
Приобретение новогодних подарков для детей работников	325, 650	367,142
Перечисление профкому 0,3% ФОТ согласно п. 11.1.3 колдоговора	1 906, 745	1 968,605
Прочие по социальной сфере (в том числе материальная помощь работникам, проработавшим более 1 года, вступившим в первый брак; выплаты по уходу за ребенком, компенсация одиноким родителям, имеющим детей до 12 лет; пособие матери по уходу за ребенком до 3х лет; мат.помощь в связи с тяжелыми обстоятельствами и т.п.)	1 968, 400	1 836,861
Социальная поддержка неработающих пенсионеров (Приложение 7)	500, 988	496,800
Материальная помощь	500, 988	496,800
Всего	43 517,942	42 702,991

12. Информация о состоянии охраны труда, промышленной и экологической безопасности

Важнейшим направлением деятельности службы ПБОТОС АО «Гипрвостокнефть» в отчетный год было совершенствование системы управления ПБОТОС. Работа проводилась в рамках обеспечения системного подхода в реализации приоритетных направлений в области ПБОТОС: совершенствование нормативной базы, анализ существующих рисков, анализ частоты происшествий, поиск и анализ причин временных и финансовых потерь производственных процессов.

Мероприятия годовой рабочей программы службы ПБОТОС выполнены в полном объеме. По итогам проведенного в ноябре 2019 года внутреннего аудита системы управления ПБОТОС был разработан план корректирующих мероприятий на 2020 год.

В графиках плановых проверок надзорных органов на 2019 год АО «Гипрвостокнефть» не значилось. График плановых проверок надзорных органов на 2020 год в настоящий момент уточняется.

Сравнительный анализ потенциально опасных происшествий 2018 года к 2019 году показал увеличение процента выявленных потенциально опасных происшествий на 23 %: 180 ПОП в 2018 году к 234 ПОП в 2019, что обусловлено повышением качества проводимых проверок комиссией ПДК, внедрением практики работы по чек-листам. Больше внимание в 2019 году уделялось рисковому подразделению: АТЦ, ОИИ, АХО, лаборатории, на балансе которых находится техника, оборудования; в штате которых имеются рабочие специальности.

Анализ происшествий 2018 года к 2019 году показал увеличение их числа:

Классификация происшествий	2018 год	2019 год	Показатель отклонения
Значительные	1	3	+2
Незначительные	0	1	+1
Легкие	2	3	+1

Обстоятельства и причины происшествий устанавливались в рамках проводимых внутренних и внешних расследований. По итогам расследований разрабатывались планы корректирующих и превентивных мероприятий с целью не повторения/снижения частоты возникновения предпосылок к происшествиям.

В 2019 году, в соответствии с утвержденными графиками, внутренней аттестационной комиссией по охране труда было аттестовано 254 сотрудника (ИТР и работники рабочих специальностей).

В аккредитованных учебных комбинатах было обучено 494 сотрудника.

В 2019 году по итогам работы тендерной комиссии было выбрано медицинское учреждение ООО «Призвание» для проведения предварительных и периодических медицинских осмотров. Был актуализирован контингент работников, подлежащих предварительным и периодическим медицинским осмотрам, сформированы и утверждены приказом графики прохождения медицинских осмотров. По итогам проведенного медицинского осмотра в декабре 2019 года был составлен и подписан заключительный Акт.

По итогам сверки был установлен процент охвата периодическими медицинскими осмотрами работников АО «Гипровостокнефть» - 97%.

В 2019 году были запланированы и проведены противопожарные учения. Время, затраченное на эвакуацию сотрудников из комплекса зданий АО «Гипровостокнефть» составило 7 минут, что соответствует пожарным расчетам.

Также 16 августа 2019 года и 05 декабря 2019 года были проведены тренировки по экстренному покиданию кабины транспортного средства в аварийных ситуациях с составлением соответствующего Акта.

В качестве значимых событий 2019 года в области ОТ, ПБ и ООС в АО «Гипровостокнефть» можно отметить следующие:

- проведено обучение рабочего и водительского состава по программе: «Оказание первой медицинской помощи»;

- в рамках внедрения инструментов производственной системы была проведена расчистка складских и производственных помещений; организована отгрузка на утилизацию отходов оргтехники и офисной мебели; организован сбор и вывоз пастообразных отходов из лаборатории инжиниринга бурения;

- в рамках совершенствования системы управления ПБОТОС пересмотрены и актуализированы ключевые стандарты: СТО 86-2019 «Регламент обеспечения средствами индивидуальной защиты работников АО «Гипровостокнефть», СТО 74-2019 «Система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды», СТО 18-2019 «Порядок обращения с отходами производства и потребления в АО «Гипровостокнефть»»;

- участие в конкурсе «Лучший по профессии» среди работников АТЦ;

- проведена встреча с ПАО Сбербанк по обмену опытом внедрения инструментов производственной системы;

- разработаны и введены в действие стандартные операционные процедуры по ключевым процессам в области ПБОТОС: процесс обеспечения СИЗ работников, процесс организации обучения, процесс организации стажировки на рабочем месте;

- проведены мероприятия по внедрению в АО «Гипровостокнефть», а также в подрядных организациях 7 золотых правил Концепции «Vision Zero». Проведен анализ состояния внедрения концепции Vision Zero в АО «Гипровостокнефть» на конец 2019 года. Итоговая оценка составила 7,82, что превышает целевую оценку (7,67) на 2%;

- 18 декабря 2020 года приняли участие в стратегической сессии «Лидерство в области ОТ, ПБ и ООС: Управленческая ответственность - поддержание ответственности в сотрудниках на пути к достижению желаемых результатов».

В числе прочего в АО «Гипровостокнефть» были проведены профилактические мероприятия по охране здоровья: информационная рассылка о пользе массажа, консультация стоматологической клиники по протезированию, лекция о гигиене полости рта; консультация практикующих врачей мамологов; проведена акция «День без курения».

В 2019 году систематически проводились командообразующие спортивные мероприятия.

В настоящее время институт имеет все необходимые Государственные лицензии для выполнения проектно-изыскательских работ по объектам нефтяной промышленности и гражданского назначения.

Разрабатываемая и выпускаемая институтом продукция – технологическая, предпроектная и проектная техническая документация, предназначенная для осуществления капитального строительства объектов и сооружений нефтегазодобывающего производства, включая строительство скважин.

Инвентаризация источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух выполнена в 2018 году. Результаты инвентаризации утверждены Генеральным директором АО «Гипровостокнефть». В 2019 году изменений не происходило. Новая инвентаризация будет проведена в 2020 году. В результате инвентаризации прогнозируется снижение выбросов загрязняющих веществ.

Уловленные и обезвреженные вредные вещества отсутствуют, ввиду того что на площадках предприятия отсутствуют пыле- и газоулавливающее оборудование.

Добычи попутного нефтяного газа не производится.

Водоснабжение и водоотведение – централизовано, сбросы загрязняющих веществ в водные объекты отсутствуют.

Образующиеся отходы производства и потребления, по мере накопления, передаются по договорам специализированным организациям, имеющим лицензию на данный вид деятельности, для утилизации, размещения или иного безопасного обращения. Более подробно характер обращения с отходами представлен в таблице:

Наименование отхода	Код отхода	Способы обращения с отходами
Лампы ртутные, ртутно-кварцевые, люминесцентные, утратившие потребительские свойства	4 71 101 01 52 1	Передача на обезвреживание в ООО «Северный Альянс»
Аккумуляторы свинцовые отработанные неповрежденные, с электролитом	9 20 110 01 53 2	Передача на утилизацию в ООО "Компания ЭКОСЕРВИС"
Отходы синтетических и полусинтетических масел моторных	4 13 100 01 31 3	Передача на утилизацию в ООО "РОСА-1"
Отходы смесей нефтепродуктов при технических испытаниях и измерениях	9 42 501 01 31 3	Передача на утилизацию в ООО "РОСА-1"
Мусор от офисных и бытовых помещений организаций несортированный (исключая крупногабаритный)	7 33 100 01 72 4	Передача на размещение в ООО "ЭкоСтройРесурс"
Фильтры воздушные автотранспортных средств отработанные	9 21 301 01 52 4	Передача на размещение в ГУП "Экология"
Обтирочный материал, загрязненный нефтью или нефтепродуктами (содержание нефти или нефтепродуктов менее 15 %)	9 19 204 02 60 4	Передача на размещение в ГУП "Экология"
Смет с территории предприятия малоопасный	7 33 390 01 71 4	Передача на размещение в ГУП "Экология"

Отходы проб грунта, донных отложений и/или почвы, незагрязненных химическими реагентами, при лабораторных исследованиях	9 48 101 91 20 4	Передача на размещение в ГУП "Экология"
Системный блок компьютера, утративший потребительские свойства	4 81 201 01 52 4	Передача на утилизацию в ООО "Северный Альянс"
Клавиатура, манипулятор «мышь» с соединительными проводами, утратившие потребительские свойства	4 81 204 01 52 4	
Принтеры, сканеры, многофункциональные устройства (МФУ), утратившие потребительские свойства	4 81 202 01 52 4	
Мониторы компьютерные жидкокристаллические, утратившие потребительские свойства	4 81 205 02 52 4	
Телефонные и факсимильные аппараты, утратившие потребительские свойства	4 81 321 01 52 4	
Картриджи печатающих устройств с содержанием тонера менее 7% отработанные	4 81 203 02 52 4	
Покрышки пневматических шин с тканевым кордом отработанные	9 21 130 01 50 4	
Осадок отстойника воды от мойки оборудования производства бетона	3 46 117 13 39 4	Передача на размещение в ЗАО "Экология-Сервис"
Отходы раствора глинистого бурового на водной основе при испытаниях его свойств	9 44 111 21 39 4	
Отходы мебели из разнородных материалов	4 921 11 81 52 4	Передача на размещение в ЗАО "Экология-Сервис"/ Передача на утилизацию в ООО "Северный Альянс"
Отходы цемента в кусковой форме	8 22 101 01 21 5	Передача на размещение в ЗАО "Экология-Сервис"

Снижение платы за негативное воздействие на окружающую среду произошло ввиду того, что за размещение твердых коммунальных отходов (ТКО) с 2019 году оплату за НВОС производит региональный оператор.

Увеличение затрат на охрану окружающей среды произошло в результате увеличения тарифов на охрану окружающей среды, обучения сотрудников в области охраны окружающей среды.

Перечень документов по экологии, имеющихся в АО «Гипровостокнефть»:

–Приказ Генерального директора об организации производственного экологического контроля;

–Документы, подтверждающие необходимую профессиональную подготовку лиц, назначенных за экологическую безопасность;

–Материалы инвентаризации выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух за 2018 год;

–Свидетельства о постановке на государственный учет объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду;

–Нормативы предельно допустимых выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух за 2018 год;

–Программы производственного экологического контроля (мониторинга);

–План-график производственного контроля;

–Договор на оказание услуг с лабораторией, производящей производственный контроль;

–Аттестат аккредитации и область аккредитации лаборатории;

–Нормативы образования отходов и лимитов на их размещение;

–Паспорта на отходы I-IV класса опасности, протоколы на отходы V класса;

–Журнал учета образования и движения отходов;

–Документы на передачу отходов производства и потребления;

–Документы, подтверждающие фактическое переданное количество отходов за 2018-2019 годы;

–Документы о внесении платы за НВОС за 2018 - 2019 годы;

–Документы, удостоверяющие право пользования землей, зданиями, объектами;

–Статотчетность 4-ОС, 2-ТП (отходы) за 2018-2019 годы.

Мероприятия по охране окружающей среды за 2020 год:

–проведение инвентаризации отходов и выбросов загрязняющих веществ;

–по результатам инвентаризации актуализация программ производственного экологического контроля (мониторинга);

–проведение паспортизации отходов;

–заключение договоров на передачу отходов производства и потребления;

–выполнение мероприятий по Программе ПЭК;

–разработка и согласование проекта СЗЗ;

–разработка отчетности об образовании, использовании, обезвреживании, о размещении отходов за 2020 год.

13. Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Крупные сделки:

За отчетный период Обществом не были совершены крупные сделки, балансовая стоимость которых составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, отвечающие требованиям главы X Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ.

Сделки с заинтересованностью:

Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, не требует обязательного предварительного согласия на ее совершение (п. 1 ст. 83 ФЗ об АО в редакции Федерального закона от 03.07.2016 № 343-ФЗ).

Общество обязано извещать о совершении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, членов Совета директоров Общества, а в случае, если в совершении такой сделки заинтересованы все члены Совета директоров – Акционеров. В соответствии с п. 14.11 Устава Общества извещение о совершении такой сделки направляется не позднее, чем за пять дней до даты совершения сделки.

По сделкам, сумма которых либо цена или балансовая стоимость имущества, с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения которого связаны такие сделки, составляет не более 0,1 процента балансовой стоимости активов общества по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату не применяются требования об извещении членов Совета директоров Общества.

Отчет о заключенных Обществом в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность приводится в приложении №1 к настоящему годовому отчету.

14. Сведения об органах управления и контроля

Органами управления АО «Гипровостокнефть» являются:

1. Общее собрание акционеров Общества;
2. Совет директоров;
3. Единоличный исполнительный орган – генеральный директор.

В 2019 году были созваны общие собрания акционеров: годовое общее собрание акционеров и одно внеочередное общее собрание акционеров.

Годовое собрание акционеров состоялось 28 июня 2019 года. Повестка дня включала рассмотрение следующих вопросов:

1. Об утверждении годового отчета АО «Гипровостокнефть» за 2018 год, в том числе годовой бухгалтерской отчетности за 2018 год
2. Об утверждении распределения чистой прибыли по результатам 2018 года
3. Об избрании членов Совета директоров АО «Гипровостокнефть»
4. Об избрании членов Ревизионной комиссии АО «Гипровостокнефть»
5. Об утверждении аудитора АО «Гипровостокнефть»

Внеочередное общее собрание акционеров состоялось 27 декабря 2019 года. Повестка дня включала рассмотрение следующих вопросов:

1. Об утверждении Устава АО «Гипровостокнефть» (новая редакция №8).

За отчетный период работало два состава Совета директоров.

С 28.06.2018 г. по 28.06.2019 г. работал Совет директоров, избранный годовым общим собранием акционеров 28.06.2018 г. в количестве 7 человек, в том числе:

1. Афанасьев Игорь Семенович – заместитель генерального директора по геологии и разработке АО «Зарубежнефть», 07.10.1972 года рождения. Гражданство РФ. Образование высшее – Новосибирский государственный университет. Акциями Общества не владеет. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

2. Дашевский Александр Владимирович – заместитель Генерального директора по добыче АО «Зарубежнефть», 11.08.1968 года рождения. Гражданство РФ. Образование высшее – Грозненский нефтяной институт, Российский государственный университет нефти и газа им. И.М.Губкина. Акциями Общества не владеет. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

3. Кемпф Константин Викторович – Начальник управления по скважинным операциям АО «Зарубежнефть», 18.09.1970 года рождения. Гражданство РФ. Образование высшее: Тюменский индустриальный институт им. Ленинского комсомола. Акциями

Общества не владеет. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

4. Коваленко Александр Павлович – заместитель генерального директора АО «Зарубежнефть» по общим вопросам и управлению персоналом, 03.12.1950 года рождения. Гражданство РФ. Образование высшее – Военный институт, Военно-политическая академия им. В.И.Ленина. Акциями Общества не владеет. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

5. Максимов Юрий Валерьевич – Заместитель Генерального директора по концептуальному инжинирингу и поддержке капитального строительства ООО «Газпромнефть НТЦ», 04.05.1979 года рождения. Гражданство РФ. Акциями Общества не владеет. Образование высшее – Удмуртский государственный университет, Ижевский государственный технический университет. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

6. Ножин Владимир Матвеевич – Генеральный директор АО «Гипровостокнефть», 02.01.1950 года рождения. Гражданство РФ. Акциями Общества не владеет. Образование высшее – Азербайджанский институт нефти и химии им. Азизбекова. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

7. Усачев Борис Петрович – советник генерального директора АО «Гипровостокнефть», 20.09.1937 года рождения. Гражданство РФ. Образование высшее – Куйбышевский инженерно-строительный институт. Доля акций в уставном капитале Общества – 2,5%. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

Председатель Совета директоров – Дашевский Александр Владимирович избран решением Совета директоров 31 августа 2018 года (Протокол № 220).

Действующий состав Совета директоров АО «Гипровостокнефть» избран годовым общим собранием акционеров 28 июня 2019 года в количестве 7 человек, в том числе:

1. Афанасьев Игорь Семенович – заместитель генерального директора по геологии и разработке АО «Зарубежнефть», 07.10.1972 года рождения. Гражданство РФ. Образование высшее – Новосибирский государственный университет. Акциями Общества не владеет. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

2. Кемпф Константин Викторович – Начальник управления по скважинным операциям АО «Зарубежнефть», 18.09.1970 года рождения. Гражданство РФ. Образование высшее: Тюменский индустриальный институт им. Ленинского комсомола. Акциями

Общества не владеет. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

3. **Максимов Денис Николаевич** – заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Зарубежнефть», 27.07.1984 года рождения. Гражданство РФ. Образование высшее – Тольяттинский государственный университет сервиса, 2006, бухгалтерский учет, анализ и аудит, Московский государственный университет экономики статистики и информатики, 2011, юриспруденция. Акциями Общества не владеет. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

4. **Им Павел Тхекдеевич** – Генеральный директор АО "ВНИИнефть", 1981 года рождения. Гражданство РФ. Образование высшее – Красноярский Государственный Технический Университет, 2003 г., вычислительные системы, машины, комплексы и сети. ЦППС при Томском Политехническом Университете, 2004, разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений, инженер. Акциями Общества не владеет. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

5. **Ножин Владимир Матвеевич** – Генеральный директор АО «Гипровостокнефть», 02.01.1950 года рождения. Гражданство РФ. Образование высшее – Азербайджанский институт нефти и химии им. Азизбекова. Акциями Общества не владеет. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

6. **Усачев Борис Петрович** – советник генерального директора АО «Гипровостокнефть», 20.09.1937 года рождения. Гражданство РФ. Образование высшее – Куйбышевский инженерно-строительный институт. Доля акций в уставном капитале Общества – 2,5%. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

7. **Шевченко Игорь Анатольевич** – Начальник управления по строительству объектов нефтяной и газовой промышленности АО «Зарубежнефть», 29.04.1963 года рождения. Гражданство РФ. Образование высшее – Московский государственный открытый университет, 2004 специальность: проектирование, сооружение и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ. Акциями Общества не владеет. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

Органом контроля Общества является Ревизионная комиссия, избранная годовым общим собранием акционеров АО «Гипровостокнефть» 28 июня 2019 г. в количестве 3 человек, в том числе:

1. **Антоненко Дмитрий Александрович** – Начальник Управления инновационного развития АО «Зарубежнефть», 06.11.1980 года рождения. Гражданство РФ. Образование

высшее - Сибирский государственный аэрокосмический университет им. академика Решетникова, 2003, специальность: менеджмент.

2. **Евлаков Антон Игоревич** – Заместитель начальника управления финансово-экономического контроллинга АО «Зарубежнефть», 11.07.1981 года рождения. Гражданство РФ. Образование высшее - Московский государственный гуманитарный университет, 2003 г. специальность: экономическая теория.

3. **Серикова Таисия Георгиевна** – главный специалист, Отдел финансовой, налоговой отчетности и анализа АО «Зарубежнефть», 01.11.1960 года рождения. Образование высшее - Всероссийский заочный финансово-экономический институт, 1997, специальность: экономика.

В 2019 году генеральным директором АО «Гипровостокнефть» являлся **Ножин Владимир Матвеевич**, назначенный решением Совета директоров АО «Гипровостокнефть» от 28.03.2018 г. Протокол №213. Совет директоров (Протокол от 29.03.2019 г. №225) принял решение продлить полномочия Ножина В.М. на период с 06 апреля 2019 года по 06 апреля 2020 года.

Год рождения - 02.01.1950. Образование высшее: Азербайджанский институт нефти и химии им. Азизбекова. Гражданство РФ. Акциями Общества не владеет. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

15. Сведения о работе Совета директоров

За отчетный период создано 9 заседаний Совета директоров АО «Гипровостокнефть».

Принятые решения по всем вопросам отражены в соответствующих Протоколах заседаний Совета директоров.

Информация о проведении заседаний совета директоров АО «Гипровостокнефть» представлена в таблице

Номер Протокола	Дата проведения	Повестка дня
223	24.01.2019	1. Об утверждении Плана проведения заседаний Совета директоров и Общих собраний акционеров Общества на 1 полугодие 2019 года. 2. О принятии решения на совершение сделок с недвижимым имуществом – заключение договоров аренды.
224	06.03.2019	1. О рассмотрении поступивших предложений для избрания органов управления и контроля на предстоящем годовом общем собрании акционеров АО «Гипровостокнефть».
225	29.03.2019	1. О назначении Генерального директора АО «Гипровостокнефть». 2. О принятии решения на совершение сделок с недвижимым имуществом – заключение договоров аренды.
226	24.05.2019	1. О рассмотрении годового отчета и бухгалтерской отчетности АО «Гипровостокнефть» за 2018 год. 2. О распределении чистой прибыли (в том числе выплате дивидендов) АО «Гипровостокнефть» по результатам 2018 года. 3. О рассмотрении отчета Ревизионной комиссии АО «Гипровостокнефть» за 2018 год. 4. О созыве и подготовке годового общего собрания акционеров АО «Гипровостокнефть». 5. Об утверждении условий Договора с регистратором на оказание услуг счетной комиссии. 6. О принятии решения на совершение сделки с недвижимым имуществом – заключение договоров аренды.
227	31.05.2019	1. О включении кандидатов в список кандидатур для избрания в Совет директоров АО «Гипровостокнефть» на годовом Общем собрании акционеров Общества. 2. Утверждение формы и текста бюллетеня для голосования по вопросу повестки дня годового общего собрания акционеров. 3. Об избрании Председателя годового общего собрания акционеров АО «Гипровостокнефть».
228	18.07.2019	1. Об избрании Председателя Совета директоров АО «Гипровостокнефть». 2. Об утверждении Плана проведения заседаний Совета директоров и Общих собраний акционеров АО «Гипровостокнефть» на 2 полугодие 2019 г. 3. О принятии решения на совершение сделок с недвижимым имуществом – заключение договоров аренды.
229	14.08.2019	1. Об утверждении «Единого Положения о закупках товаров, работ, услуг для нужд дочерних обществ, указанных в Перечне № 2» (редакция 4.00). 2. О принятии решения на совершение сделок с недвижимым имуществом – заключение договоров аренды.
230	30.08.2019	1. Об утверждении Плана мероприятий на 2019-2021 годы по переходу АО «Гипровостокнефть» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.
231	22.11.2019	1. О принятии решения на совершение сделок с недвижимым имуществом – заключение договоров аренды. 2. О созыве и подготовке внеочередного общего собрания акционеров АО «Гипровостокнефть».

16. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Обществом соблюдаются основные принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, направленные на обеспечение прав акционеров, эффективной работы совета директоров, эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля.

Основные положения, направленные на реализацию прав акционеров закреплены в уставе Общества. Кроме того, в Обществе действует Положение об общем собрании акционеров АО «Гипровостокнефть», утвержденное на внеочередном общем собрании акционеров 27.12.2018, которое направлено на обеспечение гарантий прав акционеров при реализации ими своих прав на участие в управлении Обществом.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества в соответствии с компетенцией, определенной уставом Общества. Также в Обществе действует Положение о совете директоров АО «Гипровостокнефть», утвержденное на внеочередном общем собрании акционеров 27.12.2018, в котором конкретизируется порядок его работы.

В обществе действует единоличный исполнительный орган общества – Генеральный директор, избираемый советом директоров сроком до пяти лет. Полномочия генерального директора установлены уставом Общества.

Общество выполняет установленные законодательством и Уставом АО «Гипровостокнефть» требования о раскрытии информации, что обеспечивает доступ всех акционеров к информации о деятельности Общества.

17. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения лицам, входящим в состав органов управления Общества

Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения лицам, входящим в состав органов управления Общества предусмотрены в уставе Общества. Установление членам Совета директоров Общества вознаграждения и (или) компенсации расходов, связанных с исполнением ими функций членов Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей; определение размеров вознаграждений и компенсаций, являются вопросами отнесенными уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров (пункт 13.2).

Вознаграждения, компенсации Совету директоров, за выполнение ими своих функций не выплачивались.

Работниками Общества, входящими в состав Совета директоров являются:

1. Ножин Владимир Матвеевич – Генеральный директор АО «Гипровостокнефть»;
2. Усачев Борис Петрович – советник генерального директора АО «Гипровостокнефть».

Общий размер вознаграждения, включая заработную плату, членов Совета директоров Общества, являвшихся его работниками, выплаченного в 2019 году, составляет 7 896,71 тыс. рублей.

Приложение №1 к Годовому отчет АО
«Гипровостокнефть» за 2019 год
УТВЕРЖДЕНО:
Генеральный директор АО «Гипровостокнефть»
Ф.Н. Тепляков



Отчет о сделках с заинтересованностью АО «Гипровостокнефть» за 2019 год

Общество обязано извещать о совершении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с главой XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ. Согласно п. 14.1.1 Устава Общества извещение о совершении такой сделки направляется не позднее, чем за пять дней до даты совершения сделки (далее - Извещение членам СД)

Заказчик/подрядчик	Реквизиты договора		Существенные условия сделки		Срок		Заинтересованное лицо/основания	Информация о рассмотрении уполномоченным органом /% от балансовой стоимости активов
	Рег. № Внутр.	Дата договора	Предмет	Стоимость сделки в руб., в т.ч. НДС	Дата начала	Дата окончания		
Филиал АО «Зарубежнефть» в г. Гавана, Республика Куба	0851АН	12.07.2019	Авторский надзор при строительстве эксплуатационных скважин на месторождении Бока де Харуко, пласт М	3 401 974,58	01.07.2019	30.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом эмитента в силу 100% участия в уставном капитале акционера эмитента - Акционерное общество "Научно-технологическая Компания "Российский межотраслевой научно-технический комплекс "Нефтеотдача" (далее - АО «РМНТК «Нефтеотдача») (доля участия АО «РМНТК «Нефтеотдача» в УК Общества - 38%) Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки

ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"	<u>0920- ДС003</u>	27.11.2019	ДС к Договору №0920, увеличение срока и стоимости оказания услуг	35 999 00,00	01.11.2016	31.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке, так как вправе распоряжаться более чем 20% голосов, приходящихся на доли, составляющие уставный капитал общества. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит АО «Зарубежнефть». (далее - АО «Зарубежнефть») является контролирующим лицом обеих сторон по сделке.) Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки более 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки.
ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"	<u>0953- ДС001</u>	12.02.2019	Увеличение стоимости договора	8 978 191,56	23.06.2017	31.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"	<u>0953- НЗ014</u>	01.03.2019	инженерно-технологическое сопровождение строительства скважины №Е1-18	948 000,00	11.03.2019	07.08.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов, направление извещения в соответствии с п.2. п.2. ст. 81 ФЗ «Об АО» (далее - Менее 0,1 % балансовой стоимости активов)
ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"	<u>0953- НЗ015</u>	11.03.2019	Инженерно-технологическое сопровождение строительства скважины Del - 1Б	948 000,00	11.03.2019	07.08.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов

ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"	<u>0953- Н3016</u>	03.06.2019	Заказ-наряд №16, ИТС согласно Д.0953	948 000,00	24.06.2019	27.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"	<u>0953- Н3017</u>	03.09.2019	проведение ИТС	948 000,00	09.09.2019	27.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"	<u>0953- Н3018</u>	03.09.2019	ИТС на строительство скважины №Н1-06 по НЗ№18	948 000,00	11.09.2019	28.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"	<u>0953- Н3019</u>	26.07.2019	Инженерно Технологическое Сопровождение	948 000,00	20.09.2019	27.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"	<u>0953- Н3020</u>	23.12.2019	проведение ИТС за скважиной Е2-21, куст ЕР-2	948 000,00	01.01.2020	31.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"	<u>1035АН -ДС002</u>	26.11.2019	доп. соглашение №2 к Договору на оказание услуг по осуществлению АН	44 986 95,49	01.01.2020	31.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Извещение членам СД. Стоимость сделки более 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки

ООО "Зарубежнефть" добыча Харьяга"	<u>1052АН</u>	16.07.2019	услуги по осуществлению авторского надзора за строительством объектов – горизонтальных скважин № Е1-23 и Е1-24 на кусте ЕР-1 Харьягинского месторождения	459 501,98	01.07.2019	31.01.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
АО "Оренбургнефтеот дача"	<u>1059АН</u>	16.09.2019	Осуществление авторского надзора в рамках выполнения работ по Договорам №№ 1059, 1061	439 036,51	26.08.2019	31.10.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 100-1 акция %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1100- ДС001</u>	05.03.2019	Дополнительные проектно-изыскательские работы по объекту «Обустройство Южно-Сурхаратинского месторождения ЦХП (блок № 4) на период пробной эксплуатации»	1 839 936,00	01.07.2018	30.07.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1100- ДС002</u>	26.07.2019	Проведение дополнительных ПИР на обустройство трех дополнительных добывающих скважин по объекту "Обустройство Южно-Сурхаратинского месторождения ЦХП (блок № 4) на период пробной эксплуатации".	14 113 82,50	01.07.2019	30.11.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1169- ДС001</u>	03.07.2019	Дополнение по исключению работ п/л 3 и 6 КП	-968 823,30	05.06.2019	14.06.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "Зарубежнефть" добыча Харьяга"	<u>1179- ДС001</u>	06.12.2019	ДС об изменении стоимости работ по договору № 1179	-1 568 59,41			АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов

ООО "Зарубежнефть"- добыча Харьяга"	<u>1185-</u> <u>ДС001</u>	20.06.2019	Дополнительное соглашение к Договору 1185 с ЗНДХ об изменении отчетного периода в рабочем отчете	0,00	13.05.2019	31.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>1190</u>	29.01.2019	Поддержка систем 1С	168 533520,00	01.01.2019	31.12.2021	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки более 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>1190-</u> <u>ДС001</u>	01.11.2019	Дополнительное Соглашение к Договору 1190 на увеличение объемов работ.	19 296 000,00	01.01.2019	31.12.2021	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<u>1193</u>	26.02.2019	выполнение проектно-сметных работ на объектах строительства скважин: «Реконструкция эксплуатационной скважины №2109 с целью доразведки методом бурения бокового ствола на кустовой площадке № 1 Висового месторождения, ЦХП, блок № 2».	798 901,82	16.01.2019	16.03.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<u>1193-</u> <u>ДС001</u>	06.09.2019	Увеличение стоимости работ, внесение изменений в ПД	213 999,70	01.07.2019	31.07.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<u>1193-</u> <u>ДС002</u>		корректировка смет без изменения итоговой суммы по договору(перенос 1 копейки с этапа-РВП_ФЭУ)	0,00	01.10.2019	31.10.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов

Общество с ограниченной ответственностью «Нефтегазовое предприятие Северо-Карасевское»	<u>1195</u>	21.02.2019	"Складское сооружение ООО "НГП Северо - Карасевское"	99 000,00	04.02.2019	19.09.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» в УК ООО «НПП Северо-Карасевское» -99,9%, доля АО «Зарубежнефть» в УК ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» - 100%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1196</u>	18.02.2019	Обустройство Северо-Сихорейского месторождения ЦХП (блок №3) на период пробной эксплуатации. Расширение кустовой площадки №1	10 905 708,62	01.12.2018	31.05.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1197</u>	18.02.2019	Обустройство Западно-Хоседаюского месторождения ЦХП (блок №3). Дополнительные скважины на кустовой площадке №6	16 027 041,40	14.01.2019	30.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1197-ДС002</u>	25.09.2019	Проведение дополнительных проектно-изыскательских работ по объекту «Обустройство Западно-Хоседаюского месторождения ЦХП (блок № 3). Дополнительные скважины на кустовой площадке № 6» в соответствии с изменением № 1 в Задание на проектирование	3 024 937,10	01.05.2019	30.09.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>1198</u>	20.03.2019	Оказание услуг по разработке мероприятий реинжиниринга действующих объектов инфраструктуры и технико-экономической оценке новых активов	5 000 000,00	09.01.2019	27.12.2019	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки

ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1199</u>	18.02.2019	Обустройство Западно-Хоседаюского месторождения ЦХП (блок №3). Дополнительные скважины на кустовой площадке №11	14 263 737,54	14.01.2019	30.11.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1200</u>	18.02.2019	Обустройство Восточно-Янемдейского месторождения ЦХП (блок №3) на период пробной эксплуатации. Расширение кустовой площадки №1	13 543 453,38	10.12.2018	31.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1200- ДС002</u>	25.09.2019	Дополнительные проектно-изыскательские работы по объекту «Обустройство Восточно-Янемдейского месторождения ЦХП (блок №4) на период пробной эксплуатации. Расширение кустовой площадки №1» в соответствии с изменением №1 в задании на проектирование	2 744 196,90	01.07.2019	30.09.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1201</u>	18.02.2019	Трубопровод внешнего транспорта нефти с месторождений ЦХП блоков №№1, 2, 3, 4 до ДНС "Мусюршор". Промежуточная НПС. Площадка хранения ГСМ	12 717 416,40	10.12.2018	29.02.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1202</u>	18.02.2019	Обустройство Северо-Хоседаюского месторождения им. А. Сливки. Пункт налива нефти на ЦПС	17 561 438,14	01.12.2018	28.02.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1203</u>	25.02.2019	Обустройство Северо-Хоседаюского месторождения им. А. Сливки. Операторная ЦППСН	14 037 023,53	10.12.2018	30.06.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки

ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1203-</u> <u>ДС001</u>	03.07.2019	ДС на 3D моделирование по объекту "Обустройство Северного Хоседаюского нефтяного месторождения им. А. Сливки. Дополнительное здание АБК на ЦПС"	1 732 517,57	01.08.2019	19.10.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1204</u>	05.03.2019	Обустройство Западно-Хоседаюского месторождения ЦХП (блок №3). Дополнительные скважины на кустовой площадке №3	13 517 530,98	29.11.2018	05.11.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки

<p>ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"</p>	<p><u>1208АН</u></p>	<p>04.03.2019</p>	<p>Осуществление авторского надзора (в 2019 году) за строительством объектов: - Обустройство Северо-Хоседаюнского месторождения им. А.Сливки на период полного развития; - Обустройство Висового месторождения на период полного развития; - Обустройство Западно-Хоседаюнского месторождения им. Д.Садецкого на период полного развития; - Трубопровод внешнего транспорта нефти с месторождений ЦХП блоков №№1, 2, 3, 4 до ДНС «Мусюршор». Промежуточная НПС. Площадка хранения ГСМ», «Нефтеперерабатывающая станция на 32 км; - Обустройство Сюрхаратинского месторождения; - Обустройство Северо-Ошкотынского нефтяного месторождения ЦХП (блок №4); - Обустройство Южно-Сюрхаратинского месторождения; - Обустройство Восточно-Янемдейского месторождения.</p>	<p>13 350 170,40</p>	<p>15.12.2018</p>	<p>31.12.2019</p>	<p>АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества - 22.09%</p>	<p>Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки</p>
----------------------------------	----------------------	-------------------	---	----------------------	-------------------	-------------------	---	--

<p>ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"</p>	<p><u>1208АН</u> <u>-ДС001</u></p>	<p>26.07.2019</p>	<p>Дополнительное соглашение к договору об осуществлении авторского надзора за строительством объектов: - Обустройство Северо-Хоседаюского месторождения им. А. Сливки на период полного развития; - Обустройство Висового месторождения на период полного развития; - Обустройство Западно-Хоседаюского месторождения им. Д. Садецкого на период полного развития; - «Трубопровод внешнего транспорта нефти с месторождений ЦХП блоков №№1, 2, 3, 4 до ДНС «Мусюршор». Промежуточная НПС. Площадка хранения ГСМ», «Нефтеперерабатывающая станция на 32 км»; - Обустройство Сюрхаратинского месторождения; - Обустройство Северо-Ошкотынского нефтяного месторождения ЦХП (блок №4); - Обустройство Южно-Сюрхаратинского месторождения; - Обустройство Восточно-Янемдейского месторождения</p>	<p>8 400 000,00</p>	<p>01.01.2019</p>	<p>31.12.2019</p>	<p>Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки</p>
<p>ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"</p>	<p><u>1209</u></p>	<p>02.04.2019</p>	<p>Проект обустройства Харьягинского месторождения. Очередь 4С. Обустройство куста скважин ЕР-1. Расширение</p>	<p>22 614 635,64</p>	<p>30.03.2019</p>	<p>30.04.2020</p>	<p>Извещение членам СД. Стоимость сделки более 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки</p>

ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"	<u>1210</u>	29.03.2019	Проект обустройства Харьягинского месторождения. Очередь 4С. Обустройство куста скважин ЕР-2. Расширение	15 178 746,84	15.03.2019	30.05.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<u>1215</u>	19.04.2019	Услуги по инженерно- технологическому сопровождению процессов строительства (реконструкции) скважин на месторождениях ООО «Совместная Компания «РУСВЬЕТПЕТРО»	9 046 309,74	19.04.2019	30.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<u>1217</u>	16.04.2019	Оказание инжиниринговых услуг по объектам ЦХП в 2019 году	11 668 204,80	01.01.2019	31.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>1219</u>	05.04.2019	на возмездное оказание услуг по технико-экономической оценке новых проектов для АО «Зарубежнефть»	20 046 855,60	11.01.2019	27.12.2019	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки более 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>1219- Н3001</u>	15.07.2019	Оценка проектов в целевых регионах присутствия: Блоки 8 и 70 (Оман); Фонд Энергия, СВН, Листвничное (РФ)	10 682 857,70	01.07.2019	30.08.2019	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>1219- Н3002</u>	29.11.2019	Выполнение экспресс оценки проектов в РФ, Казахстане, выполнение экспресс-оценки зарубежных проектов, выполнение оценки проектов в части бурения и скважинных операций в ЮАР	5 660 203,88	01.09.2019	25.11.2019	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки

Акционерное общество «Зарубежнефть»	1219-Н3003	18.12.2019	выполнение экспресс-оценки проектов	2 024 978,69	04.12.2019	20.12.2019	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
АО "Оренбургнефтеот дача"	1221	20.05.2019	«Обустройство Пашкинского месторождения. Обустройство нефтяной скважины 137».	154 600,00	30.03.2019	20.06.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 100-1 акция %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
Филиал АО «Зарубежнефть» в г. Гавана, Республика Куба	1222	14.08.2019	«Обустройство участка опытно-промышленных работ на пласты E1 и M месторождения Бока де Харуко. Обустройство куста скважин ГС. Корректировка»	3 000 000,00	22.05.2019	30.09.2019	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "Зарубежнефть-добыча Харьяга"	1223	24.04.2019	"Проект обустройства Харьягинского месторождения. Очередь 4С. Обустройство кустов скважин НР-2, НР-3 и коридоров коммуникаций», стадия ОПР.	9 089 811,58	15.05.2019	30.08.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	1224	19.04.2019	Установка энергетических машин, работающих на нефти, на ПСП «Мусюршор»	19 846 871,14	01.04.2019	28.05.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	1226	20.05.2019	Нефтеперекачивающая станция на 32 км	78 584 964,68	01.04.2019	08.01.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки более 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки

ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1227</u>	20.05.2019	Гидравлический расчет системы сбора и транспорта нефти месторождений ЦХП в программном комплексе OLGA	2 809 200,00	20.05.2019	01.08.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1227- ДС001</u>		Расторжение договора 1227 (352/19/03) от 20.05.2019 "гидравлический расчет системы сбора и транспорта нефти месторождений ЦХП в программном комплексе OLGA"	0,00	06.12.2019	31.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "Ульяновскнефтега з"	<u>1247</u>	30.08.2019	Разработка проектной документации для строительства эксплуатационных скважин с горизонтальным окончанием №9 58, 12Г на кустовой площадке № 4 Кондаковского месторождения	600 000,00	01.07.2019	15.09.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,9 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>1263</u>	04.09.2019	Участие в международной конференции (рекламные услуги)	480 000,00	21.08.2019	22.08.2019	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
АО "Оренбургнефтеот дача"	<u>1274</u>	10.09.2019	«Обустройство Кирсановского месторождения. МУПСВ»	21 403 155,78	20.08.2019	18.09.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 100-1 акция %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки более 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"	<u>1281</u>	10.10.2019	Проект обустройства Харьгинского месторождения. Очередь 4С. Установа предварительного сброса воды на кустовой площадке ЕР-1	69 987 976,08	01.10.2019	30.11.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки более 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки

СП ООО "Andijanpetro"	<u>1284</u>	10.10.2019	разработка проектной документации «Строительство наклонно-направленной скважины на месторождении Хартум», «Реконструкция наклонно-направленной скважины на месторождении Хартум»	1 519 729,96	07.10.2019	27.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 100%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1285</u>	01.10.2019	«Автомобильная дорога от куста №1 Южно-Сурхаратинского месторождения до куста №2 Сурхаратинского месторождения», в связи с тем что договор находится на рассмотрении в РВП	6 367 900,26	01.10.2019	31.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1288</u>	24.12.2019	Обустройство Восточно-Сихорейского месторождения (блок №3) на период пробной эксплуатации	51 074 433,59	25.11.2019	30.06.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки более 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1292</u>		Оказание инженеринговых услуг с применением ПО Nestroway	3 016 225,80	01.01.2020	16.11.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
Общество с ограниченной ответственностью «Нефтегазовое предприятие Северо-Карасевское»	<u>1293</u>	03.12.2019	Оказание услуг по проведению экологического мониторинга на лицензионном участке Заказчика	2 270 289,00	30.03.2020	30.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» в УК ООО «НГП Северо-Карасевское» -99,9%, доля АО «Зарубежнефть» в УК ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» - 100%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки

<p>ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"</p>	<p>1296/A H</p>	<p>25.12.2019</p>	<p>Осуществление авторского надзора за строительством объектов: - Обустройство Северо-Хоседаюского месторождения им. А.Сливки на период полного развития; - Обустройство Висового месторождения на период полного развития; - Обустройство Западно-Хоседаюского месторождения им. Д.Садецкого на период полного развития; - «Трубопровод внешнего транспорта нефти с месторождений ЦХП блоков №№1, 2, 3, 4 до ДНС «Мусюршор». (Промежуточная НПС на 49 км, Площадка хранения ГСМ, Энергетическая машина на нефти на ПСП "Мусюршор"); - Обустройство Сюрхаратинского месторождения; - Обустройство Верхнеколвинского месторождения на период пробной эксплуатации; - Обустройство Южно-Сюрхаратинского месторождения; - Обустройство Восточно-Янедейского месторождения. - Обустройство Восточно-Сихорейского нефтяного месторождения; - Обустройство Сихорейского месторождения на период пробной эксплуатации.</p>	<p>19 800 000,00</p>	<p>01.12.2019</p>	<p>31.12.2020</p>	<p>АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%</p>	<p>Извещение членам СД. Стоимость сделки более 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки</p>
----------------------------------	---------------------	-------------------	---	----------------------	-------------------	-------------------	--	--

ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>1297</u>	23.12.2019	Разработка документации на восстановление ранее ликвидированной скважины №1 Западно-Ярейягинского месторождения.	468 000,00	01.11.2019	30.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>A2495- ДС012</u>	12.02.2019	О предоставлении доступа к учетным записям информационных систем	4 576 428,00	01.01.2019	31.12.2020	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>A2495- ДС013</u>	08.04.2019	Предоставление доступа к системе обучения WebTutor. ДС к договору 44-117/15/A2495 в связи с изменением ставки НДС в 2019 году	12 000,00	01.01.2019	31.12.2019	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>A2495- ДС014</u>	02.09.2019	О предоставлении доступа к учетным записям информационных систем	0,00	01.07.2019	28.02.2024	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>A2918- ДС001</u>	02.07.2019	о расторжении договора	0,00			Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>A3471- ДС001</u>	06.09.2019	Неисключительная лицензия на использование Товарного знака "Зарубежнефть"	10 169,50	31.07.2019	31.08.2019	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>A4050- ДС001</u>	06.02.2019	Индексация стоимости топлива	87 806,82	01.01.2019	31.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов

ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<u>A4050- ДС002</u>	24.07.2019	Дополнительное соглашение к договору А4050 на увеличение срока поставки	0,00	01.08.2019	31.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
Общество с ограниченной ответственностью «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара»	<u>A4080</u>	05.03.2019	Аренда нежилых помещений под офис	4 325 310,00	01.01.2019	30.11.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» в УК ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» - 100%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Одобен на Совете директоров от 29.03.2019 г.
Открытое акционерное общество "Научно-Технологическая компания "Российский Межотраслевой научно-технический комплекс "Нефтеотдача"	<u>A4111</u>	25.04.2019	Аренда помещений под офис	298 145,99	15.02.2019	31.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК АО «РМНТК «Нефтеотдача» Общества - % .Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Одобен на СД от 24.05.2019
Общество с ограниченной ответственностью «Нефтегазовое предприятие Северо-Карасевское»	A4157	17.05.2019	Аренда помещений	459173,67	25.03.2019	30.09.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» в УК ООО «НПП Северо-Карасевское» -99,9%, доля АО «Зарубежнефть» в УК ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» - 100%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Одобен на Совете директоров от 24.05.2019
АО "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт им.академика А.П.Крылова"	<u>A4183- ДС001</u>	10.10.2019	ДС к договору аренды контейнеров № А4183/195-04-066-19	-2 814,00	01.07.2019	31.05.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке.	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов

Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>A419Z</u>	10.06.2019	аренда восьми квадратных метров в 4-х этажном здании (к.303) под офис.	194 675,14	01.06.2019	30.04.2020	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Одобен на Совете директоров от 24.05.2019 г.
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>A4256</u>	02.07.2019	Услуги по организации закупок для нужд АО "Гипровостокнефть"	0,00	01.01.2019	31.12.2019	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>A4263</u>	02.07.2019	о возмещении затрат по выработке электроэнергии на месторождении ЦХП при проведении инженерных изысканий	0,00	14.01.2019	30.11.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>A4264</u>	02.07.2019	ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ к Договору №1197 о возмещении затрат по выработке электроэнергии на месторождении ЦХП при проведении инженерных изысканий	0,00	01.01.2019	31.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>A4265</u>	02.07.2019	ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ к Договору №1199 о возмещении затрат по выработке электроэнергии на месторождении ЦХП при проведении инженерных изысканий	0,00	01.01.2019	01.11.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>A4266</u>	02.07.2019	ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ к Договору №1200 о возмещении затрат по выработке электроэнергии на месторождении ЦХП при проведении инженерных изысканий	0,00	01.01.2019	31.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>A426Z</u>	02.07.2019	ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ к Договору №1201 о возмещении затрат по выработке электроэнергии на месторождении ЦХП при проведении инженерных изысканий	0,00	01.01.2019	28.02.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов

ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<u>A4268</u>	02.07.2019	ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ к Договору №1202 о возмещении затрат по выработке электроэнергии на месторождении ЦХП при проведении инженерных изысканий	0,00	01.01.2019	31.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
АО "Оренбургнефтеот дача"	<u>A4269</u>	22.07.2019	Аренда площадки 1739 м. кв. на территории по ул. Дыбенко,4.	69 560,00	29.07.2019	22.08.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 100-1 акция %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Одобрен на СД от 18.06.2019
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<u>A4273</u>	02.07.2019	ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ №1 к Договору №1188 о возмещении затрат по выработке электроэнергии на месторождении ЦХП при проведении инженерных изысканий	0,00	01.02.2019	30.11.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<u>A4274</u>	02.07.2019	ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ к Договору №1189 о возмещении затрат по выработке электроэнергии на месторождении ЦХП при проведении инженерных изысканий	0,00	01.02.2019	30.11.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<u>A4275</u>	02.07.2019	ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ к Договору №1196 о возмещении затрат по выработке электроэнергии на месторождении ЦХП при проведении инженерных изысканий	0,00	01.01.2019	31.05.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<u>A4276</u>	02.07.2019	ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ к Договору №1203 о возмещении затрат по выработке электроэнергии на месторождении ЦХП при проведении инженерных изысканий	0,00	01.01.2019	31.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов

ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>A4279</u>	02.07.2019	ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ №1 к Договору №1169 о возмещении затрат по выработке электроэнергии на месторождении ЦХП при проведении инженерных изысканий	0,00	01.01.2019	31.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой СТОИМОСТИ активов
Акционерное общество «Арктикморнефтег азразведка»	<u>A4338</u>	12.08.2019	Обучение Белоглазова Т. В. по курсу "Строительство, реконструкция и ремонт скважины. Базовый курс"	33 000,00	15.08.2019	16.08.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 100 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой СТОИМОСТИ активов
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>A4363</u>	12.09.2019	Договор займа на модернизацию ИТ инфраструктуры ГПВН	70 124 000,00	30.08.2019	26.02.2021	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки более 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
Общество с ограниченной ответственностью «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ- добыча Самара»	<u>A4372</u>	29.11.2019	Аренда помещений общей площадью 484,14 м. кв.	5 253 751,01	01.12.2019	31.10.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» в УК ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» - 100%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Одобен на СД от 22.11.2019
Общество с ограниченной ответственностью «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ- добыча Самара»	<u>A4375</u>	13.11.2019	аренда офисного оборудования	65 766,00	10.10.2019	09.10.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» в УК ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» - 100%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой СТОИМОСТИ активов
Общество с ограниченной ответственностью «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ- добыча Самара»	<u>A4375- ДС001</u>	25.12.2019	Дополнительное соглашение к договору аренды оборудования A4375. Аренда оборудования. Телефонный аппарат КХ- HDV130RU, бух. номер 00- 2018003857-188. Серийный номер 8FBTF032572. Стоимость аренды с НДС 54 руб. в месяц.	540,00	10.12.2019	09.10.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» в УК ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» - 100%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой СТОИМОСТИ активов

Общество с ограниченной ответственностью «Нефтегазовое предприятие Северо-Карасевское»	<u>A4395</u>	03.12.2019	Аренда помещений №234 а, 234 б, и235 а, под офис. Общая площадь 65,5 м. кв.	710 787,66	01.10.2019	31.08.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» в УК ООО «НГП Северо-Карасевское» -99,9%, доля АО «Зарубежнефть» в УК ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» - 100%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Одобрен на СД от 22.11.2019
Общество с ограниченной ответственностью «Нефтегазовое предприятие Северо-Карасевское»	<u>A4418</u>	13.11.2019	Сдача в аренду техники	2 406,00	10.10.2019	30.09.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» в УК ООО «НГП Северо-Карасевское» -99,9%, доля АО «Зарубежнефть» в УК ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» - 100%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
Общество с ограниченной ответственностью «Нефтегазовое предприятие Северо-Карасевское»	<u>A4418-ДС001</u>	20.12.2019	Дополнительное соглашение к договору аренды оборудования А4418. Аренда оборудования. Телефонный аппарат КХ-HDV130RU	540,00	01.01.2020	09.10.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» в УК ООО «НГП Северо-Карасевское» -99,9%, доля АО «Зарубежнефть» в УК ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» - 100%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
Открытое акционерное общество "Научно-Технологическая компания "Российский Межотраслевой научно-технический комплекс "Нефтеотдача"	<u>A4430</u>		Агентский договор на проживание, Р. Куба	99 000,00	15.10.2019	28.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК АО «РМНТК «Нефтеотдача» Общества - % .Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов

Общество с ограниченной ответственностью «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара»	<u>A4494</u>	30.12.2019	Услуги по обеспечению бесперебойной работы компьютерной техники, оргтехники и телекоммуникационного оборудования	678 000,00	01.01.2020	31.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» в УК ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» - 100%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
АО "Оренбургнефтеот дача"	<u>A4495</u>	30.12.2019	Услуги по обеспечению бесперебойной работы компьютерной техники, оргтехники и телекоммуникационного оборудования	592 890,00	01.01.2020	31.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 100-1 акция %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
Общество с ограниченной ответственностью «Нефтегазовое предприятие Северо-Карасевское»	<u>A4496</u>	30.12.2019	Услуги по обеспечению бесперебойной работы компьютерной техники, оргтехники и телекоммуникационного оборудования	99 999,96	01.01.2020	31.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» в УК ООО «НГП Северо-Карасевское» -99,9%, доля АО «Зарубежнефть» в УК ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» - 100%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>A4499</u>	16.12.2019	Приобретение дизельного топлива, бензина марки АИ-95-5	1 339 646,65	01.01.2020	31.03.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
Акционерное общество «Арктикморнефтегазразведка»	<u>A4502</u>	27.12.2019	Обучение сотрудников по охране труда в соответствии с Перечнем программ по заявкам	90 000,00	09.01.2020	30.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 100 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов

ООО "Зарубежнефть- добыча Харьяга"	<u>H0510- H3006</u>	20.12.2018	Оказание услуг по лабораторным исследованиям глубинных проб пластового флюида	1 411 870,00	18.12.2018	18.02.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,98%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
АО "Всероссийский нефтегазовый научно- исследовательский институт им.академика А.П.Крылова"	<u>H0567</u>	20.02.2019	Разработка технологии комплексирования геомеханического петрофизического и геологического моделирования для повышения эффективности бурения	2 460 000,00	20.02.2019	31.05.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 32,27%. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>H0568</u>	11.03.2019	Разработка Регламента образования отходов бурения на лицензионных участках ООО «СК «РУСВЬЕПЕТРО»	1 182 513,60	09.01.2019	20.03.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>H0569</u>	19.02.2019	Оптимизация архитектуры, развитие методологии и функционала ПО NESTROWAY	12 000 000,00	01.02.2019	30.11.2019	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
АО "Оренбургнефтеот дача"	<u>H0570</u>	16.05.2019	Оказание услуг по маркшейдерскому обеспечению разработки месторождений АО "Оренбургнефтеотдача"	1 500 000,00	09.01.2019	31.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 100-1 акция %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "Ульяновскнефтега з"	<u>H0571</u>	16.05.2019	Оказание услуг по маркшейдерскому обеспечению разработки месторождений ООО «Ульяновскнефтегаз»	1 740 000,00	09.01.2019	31.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,9 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки

ООО "Ульяновскнефтегаз" 3"	<u>Н0571-ДС001</u>	05.11.2019	Об изменении п.5 Приложения №2 к Договору Н057/59/05/2019-УНГ от 16.05.2019	588 000,00	09.09.2019	31.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,9 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
АО "Оренбургнефтеотдача"	<u>Н0572</u>	11.04.2019	Разработка и согласование проекта горного отвода АО «Оренбургнефтеотдача»	264 000,00	15.07.2019	30.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 100-1 акция %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
ООО "Ульяновскнефтегаз" 3"	<u>Н0573</u>	16.05.2019	Разработка и согласование проекта горного отвода ООО «Ульяновскнефтегаз»	600 000,00	15.07.2019	30.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 99,9 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
Открытое акционерное общество "Научно-Технологическая компания "Российский Межотраслевой научно-технический комплекс "Нефтеотдача"	<u>Н0577</u>	09.04.2019	Лабораторные анализы бурового раствора, тампонажного цемента и рецептур с химическими добавками	1 188 000,00	09.04.2019	31.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК АО «РМНТК «Нефтеотдача» Общества - % Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕПЕТРО"	<u>Н0580</u>	04.06.2019	Технологический регламент эксплуатации системы сбора и транспорта нефти Урернырдского месторождения	432 000,00		30.06.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов

ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<u>Н0582</u>	05.08.2019	Составление проекта горного отвода Северо-Хоседаюского месторождения подземных вод и согласование в Печорском управлении Ростехнадзора с целью получения горноотводного Акта удостоверяющего уточненные границы горного отвода с целью добычи подземных вод для хозяйственно-питьевого и технологического водоснабжения объектов Северо-Хоседаюского нефтяного месторождения им. А. Сливки ЦХП блок №1.	300 000,00	15.07.2019	15.10.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов
Акционерное общество «Зарубежнефть»	<u>Н0583</u>	22.08.2019	Разработка модуля информационной системы управления бурением (ИСУБ), обеспечивающего минимизацию рисков получения осложнений и аварий при бурении скважин	19 200 000,00	30.08.2019	26.02.2021	Является контролирующим лицом и стороной по сделке. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Извещение членам СД. Стоимость сделки менее 2% от балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<u>Н0588</u>	12.11.2019	Проект горного отвода Северо-Хоседаюского нефтяного м-ния и согласование в Печорском управлении Ростехнадзора с целью получения горноотводного Акта.	360 000,00	25.10.2019	31.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке. Доля АО «Зарубежнефть» - 51 %. Доля участия АО «Зарубежнефть» в УК Общества- 22.09%	Менее 0,1 % балансовой стоимости активов